

Styret informerer 2025

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Administrerende direktør har ordet

I 2025 videreførte NMS den positive utviklingen fra 2024, etter et krevende 2023 preget av ekstraordinære hendelser. Resultatet etter skatt endte på -2,6 millioner kroner som er en forbedring på 47 prosent fra året før. Fremgangen er drevet av sterk omsetningsvekst, kombinert med fortsatt god kostnadskontroll.

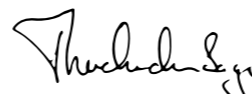
Selskapet har gjennom 2025 hatt et stort fokus på å forbedre leveranseeffektiviteten, som var betydelig lavere enn selskapets interne mål i 2024. Gjennom stor innsats fra alle ansatte lyktes det å forbedre leveranseeffektiviteten med 7 % fra 2024. Dette ble gjort gjennom fokus på kvalitetsforbedringer og forbedring av opptid på kritisk utstyr.

2025 ble også året da selskapet endelig startet byggefasen for fase 1 av kapasitetsutvidelsesprosjektet OPP. Fase 1 gjennomføres for å være i samsvar med nye regulatoriske krav fra Direktoratet for medisinske produkter (DMP). Fase 1 av prosjektet skal gi NMS mer enn 350 kvadratmeter nye arealer for etablering av renrom for produksjon av aseptiske produkter, samt nye kvalitetskontroll-laboratorier. Fase 2, som også omfatter etablering av en ny ekstra syklotron for isotopproduksjon er fortsatt under planlegging, og vil forhåpentligvis kunne igangsettes neste år.

NMS deltok i, og vant en anbudskonkurranse for etablering av et modulbasert PET/CT tjenestetilbud ved Vesterås sykehus i Sverige i 2025. Etableringen vil foregå i samarbeid med en ny nederlandsk joint-venture-partner. Det er forventet at tjenesten vil starte opp i september 2026.

NMS har som mål å legge til rette for leveranser av medisinske isotoper globalt og å bidra til utviklingen av radionuklideterapi i Norge og Europa gjennom etablering av produksjonskapasitet for terapeutiske isotoper og ferdige

produkter. I tillegg har selskapet som mål å etablere og bidra til kommersielle og forskningsmessige nettverk internasjonalt og etablere produksjonskapasitet for stabile isotoper og fast-fase syklotrontargets for det norske og europeiske markedet. NMS fortsetter arbeidet med prosjekter innenfor de nye satsingsområdene i strategien fra 2024, og jobber med partnere i Tyskland, UK, Sør-Afrika og USA.



Thor Audun Saga
CEO



Den positive utviklingen skyldes en kombinasjon av sterk omsetningsvekst, og fortsatt god kostnadskontroll.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Informasjon om selskapet

Norsk medisinsk syklotronsenter AS (NMS) ble etablert 1. desember 2003. Selskapets formål er produksjon og utvikling av radiofarmaka til klinisk og forskningsrettet bruk og/eller tilrådighetsstillelse av PET-skannere, samt annen virksomhet i tilknytning til dette.

Frem til oppstart av produksjon i november 2006, ble det investert ca. 130 mill. kr i bygg og utstyr. Investeringen ble finansiert av Forskningsrådet, Kunnskapsdepartementet, GE Healthcare AS (GEHC) og ved opptak av lån. Senere er det investert ytterligere i laboratorier for GMP-tilvirkning, FoU- og QC- aktiviteter.

NMS eies 70 % av Oslo universitetssykehus HF (OUS), 20 % av Universitetet i Oslo (UIO) og 10 % av Akershus universitetssykehus HF (Ahus).

NMS' produksjonslokaler, Syklotronsenteret, er lokalisert på Rikshospitalet og omfatter blant annet en syklotron, laboratorier for produksjon av radiofarmaka og

kvalitetskontroll, samt forskning og utvikling. Hele senteret er på ca. 950 kvm. I tillegg leier NMS kontorlokaler av Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark på Montebello.

I 2021 ble OITL åpnet ved Institutt for Medisinske Basalfag ved UiO på Gaustad. Senteret er etablert i samarbeid med UiO og Bayer, og NMS er ansvarlig for driften og står for salg av tjenestene, som omfatter prekliniske studier for kvantifisering av biokjemiske prosesser, måling av effekt av eksperimentelle terapeutiske produkter, utvikling og vurdering av nye kandidat-molekyler for bildetaking og terapi, metodisk oppsett for studieprotokoller og standard operasjonsprosedyrer, søknader om etisk godkjenning for dyreforsøk, dataprosessering og analyse m.m.

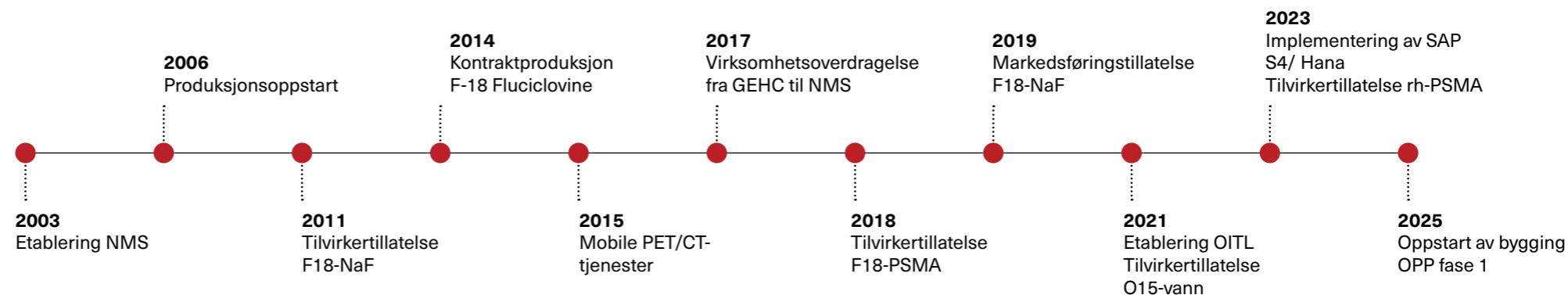


Hovedkontoret ved OCCI på Montebello.



Produksjonslokaler på Gaustad.

NMS tidslinje

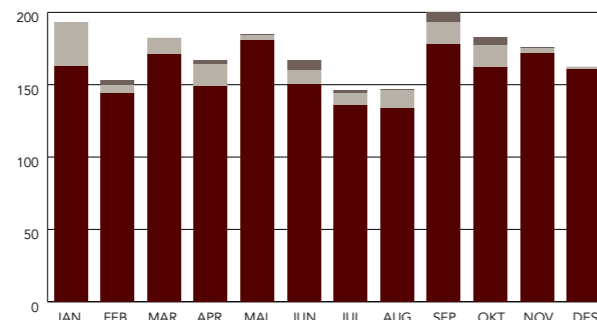


Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

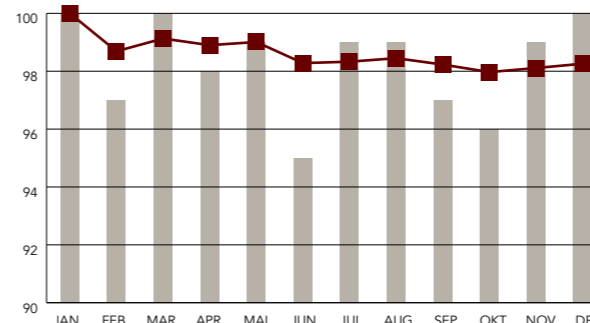
Driften i 2025

LEVERANSER



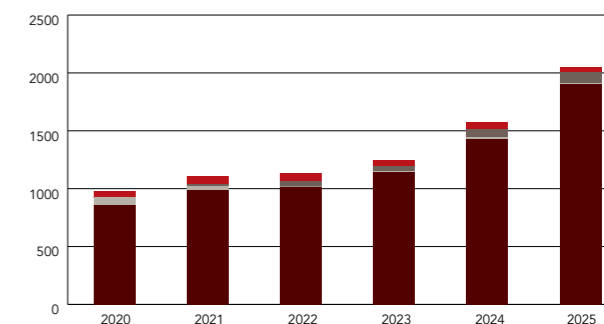
■ Antall leveranser
■ Forsinket
■ Feilet

LEVERANSEEFFEKTIVITET F18



■ Akkumulert Leveringsgrad
■ Leveringsgrad

UTVIKLING SALG AV DOSER EGNE PRODUKTER



■ PSMA-1007 (18F)
■ Axumin
■ O15 Vann
■ Natriumfluorid (NaF)

Produksjon og leveranse av radiofarmaka

Leveranseeffektiviteten i 2025 var betydelig bedre enn året før. Leveranseeffektiviteten er målt som rett kvalitet og rett kvantitet til riktig tid innenfor ett minutt, og endte på 92 %. Det var en forbedring på hele 7 prosentpoeng fra 85 % i 2024. Forbedringen skyldes i hovedsak tiltak som er gjennomført for å bedre oppetid på kritisk produksjons- og kvalitetskontrollutstyr.

SteriPET var også i 2025 selskapets største produkt. Det ble levert 1718 ordre med en samlet aktivitet på 14 175 GBq, en økning på 2 % fra året før. SteriPET står fortsatt for den største andelen av både volum og totalomsetning, og er sentral i NMS' daglige drift.

PSMA-1007 hadde en markant økning i etterspørselen og produksjonen gjennom året, med en volumvekst på 33 %

sammenlignet med 2024. Dette har en sammenheng med utvidet indikasjon for bruk av produktet. Totalt ble det levert 1903 doser i 2025.

Samlet sett har driften i 2025 vært stabil og forutsigbar, og selskapet har levert et jevnt produksjonsvolum med forbedret leveranseeffektivitet. De gjennomførte tiltakene har hatt effekt på leveringsevnen gjennom 2025. Økt forebyggende vedlikehold og videre prosessforbedringer forblir det viktigste målet for 2026 for å bedre og stabilisere leveringsgraden frem til ekspansjonen ved Rikshospitalet er fullført, noe som vil gi økt redundans i produksjonen. Se også kapittel for kvalitet.

Isotopproduksjon på syklotronen

Totalt ble det produsert 157 693 GBq med aktivitet på syklotronen i 2025, en økning på 9 % fra året før. Driften fremstår som stabil, noe som i stor grad skyldes målrettede

tiltak for å øke oppetiden gjennom styrket forebyggende vedlikehold og mer systematisk oppfølging av driftskritiske komponenter.

Det ble gjennomført 847 produksjoner på syklotronen til både kommersielle- og forskningsrettede formål, noe som bekrefter et høyt og jevnt aktivitetsnivå gjennom året. Det ble registrert 13 forsinkelser knyttet til syklotronen i 2025, en tydelig forbedring sammenlignet med 20 forsinkelser i 2024, og et tegn på at forbedringstiltakene har hatt god effekt.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Kvalitet

Regulatoriske krav og samsvar

Som tilvirker av sterile legemidler er selskapet underlagt krav til produksjon, analyse, frigivelse og distribusjon. De regulatoriske kravene for legemidler har over tid endret seg, det har også forventningene til selskapet etter hvert som det har vokst. NMS jobber kontinuerlig for å etterleve gjeldende krav og forventninger. Over de siste årene har selskapet jobbet med implementering av endringer i GMP Annex 1, og kun mindre avvik gjenstår. Videre ble en større gjennomgang av produksjonsprosessen for aseptiske og sterile legemidler gjennomført og flere endringer implementert i 2024. Effekten av disse tiltakene har i 2025 vist seg å være effektiv på avvik knyttet til miljøkontroll. Se neste avsnitt.

Avvik og forbedringer

I tidligere årsrapporter har selskapet rapportert en økende trend av avvik. Det har derfor over de siste årene vært betydelig søkelys på å finne korrekt rotårsak til avvik på et tidlig stadium. Videre har det blitt gjennomført flere korrigerende og forbedrende tiltak for gjengående og kritiske avvik fra tidligere år. I 2025 har avvikstrenden snudd, og færre avvik ble registrert i 2025 enn tidligere år. Gjennomsnittlig lukketid for avvik har også gått ned, og tiden per avvik er nå mer enn halvert fra 2023.

Det er fortsatt noen utfordringer knyttet til produksjonsutstyr som skaper gjentakende avvik, dette utstyret er det plan for bytte av i 2026.

Effekten av forbedringer på renromsprosessene har vist seg å være effektiv. Det er i 2025 observert færre avvik knyttet til miljøkontroll enn tidligere år. Avvikene som er registrert er av mindre alvorlighetsgrad og få av avvikene er knyttet til reelle kontamineringer.

Tilsyn og audits

I 2025 hadde NMS tilsyn fra Direktoratet for medisinske produkter (DMP). Kun mindre avvik ble funnet ved tilsynet. Observasjonene ble lukket innen angitt tidsfrist og tilsynet ble lukket på starten av nytt år. En av selskapets kontraktsgivere gjennomførte også inspeksjon av NMS i 2025, og her ble også kun få mindre avvik funnet.

Alle selvinspeksjoner ble utført som planlagte i 2025. Det jobbes fortsatt med å få lukket noen av disse funnene.

Leverandører

Selskapet begynner å få mange leverandører som både initielt skal kvalifiseres og regelmessig re-kvalifiseres. Ifm kapasitetsutvidelsen vil også antall leverandører øke. Dette medfører et økt antall inspeksjoner i både inn- og utland. I 2025 ble alle eksterne inspeksjoner utført som planlagt. NMS har over de siste årene hatt utfordringer med en av leverandørene av kritisk produksjonsmaterieill, både knyttet til leveranse og kvalitet. Utfordringen med radiofarmaka er begrensede muligheter for alternative leverandører. NMS har imidlertid tett oppfølging av leverandøren.

Konklusjon

Gode rutiner er innført for å finne korrekte rotårsaker og gode korrigerende og preventive tiltak til avvik. Dette har vist seg å være effektivt for å få ned antall gjentakende avvik. Antall avvik er lavere enn tidligere år og de håndteres raskere. Selskapet frigir som tidligere år produkter av god kvalitet. NMS etterlever i større grad enn tidligere regulatoriske krav, får gjennomført viktige forbedringer, prioriterer avvik etter kritikalitet og har høyt kvalifiserte ansatte med stor grad av faglig integritet.



I 2025 har færre avvik blitt registrert, og lukketiden per avvik er mer enn halvert fra 2023.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Forskning i NMS

Nøkkelaktiviteter for forskningen omfatter utvikling og prekliniske undersøkelser av radioaktive forbindelser for diagnostikk og terapi. Etter åpningen av «Oslo Imaging and Therapy Laboratory»(OITL) i 2021, og med den nye strategien for selskapet fra 2024, satses det spesielt på å videreutvikle tjenester og kapasitet for kontraktforskning. Dette for å imøtekomme et voksende behov for prekliniske radiofarmasøytisk forskningstjenester innen akademia og industri i Norge. OITL har som ambisjon å etablere og å kunne undersøke prekliniske modeller innenfor alle medisinske disipliner.

Forskningskostnader og investeringer

Inntektene fra kontraktforskning beløper seg til 5 mill. i 2025, mens de totale kostnadene inkludert avskrivninger beløper seg til ca. 5,4 årsverk og 16 mill. OITL er i en oppbyggingsfase, og det har blitt investert mye i personell og utstyr. Selskapet har som langsiktig mål at forskningen skal bidra til positiv margin.

I forskningsavdelingen hadde totalt 5 av 6 ansatte doktorgrad (Ph.D).

Forskningsprosjekter

Oslo Imaging & Therapy Laboratory (OITL), organisert som en del av NMS, er et multidisiplinært senter for forskning på målrettet molekylær avbildning og radionuklideterapi. Senteret ble formelt åpnet i oktober i 2021, og bygger på et akademisk/industrielt samarbeid mellom NMS, Bayer og UiO. Det ble inngått en avtale i 2024 for leie av areal fra dyrestallen ved IMB. I dette arealet inngår ett nytt rom for skanner, ett rom for oppsetting av mus/rotter og ett rom hvor det i 2025 ble etablert et nytt cellelaboratorium for radioaktive arbeider. Dette sikrer videre mulighet for å utvikle OITL sine tjenester, opp mot eksisterende og fremtidige kunder. I 2025 tok OITL over ansvaret for en lavfelt MR maskin (1,1T) plassert i et

tilstøtende rom til selskapets eksisterende laboratorieareal i dyrestallen. Dette innebærer at OITL drifter og administrerer instrumentet som en del av instrumentparken ovenfor kunder og prosjekter.

Fibroblast aktiverende protein (FAP)

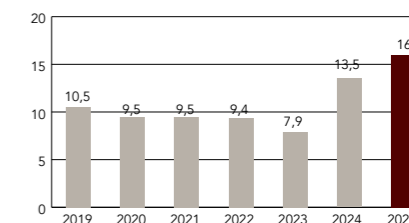
Sammen med forskningspartnere ved OUS, har NMS/OITL siden 2022 satt søkelys på fibrose i kardiologi, onkologi og lungefibrose, vha. tracere som kan avbilde fibroblastaktiverende proteiner (Professor Mona-Elisabeth Rootwelt-Revheim). Fibrose ble tidligere vurdert på linje med irreversible arr-vev, men nylig forskningsgjennombrudd åpner for behandling av fibrose med nye godkjente legemidler.

Grunnet økende interesse for forbindelser som muliggjør avbildning av fibrose med PET, har OITL arbeidet med preklinisk forskning innen feltet. Automatisert syntese av F18-FAPI-74 er etablert for prosjekter med avbildning av fibroseutvikling i hjertevev etter infarkt og lungefibrose etter stråleterapi.

Utvikling av nukleær teknologi for produksjon av radionuklider Sammen med Norsk Nukleært Forskningscenter (NNRC) har selskapet utviklet ny teknologi for forbedret produksjon av radionuklider med partikkelakselerator (syklotron). Prosjektet har til nå frembrakt tre patenter innen targetmaterialer og targetholdersystem. Videre har det blitt utviklet en trinnløs protonenergi moderator for å oppnå eksakte energier på protoner for kjernereaksjoner ved produksjon av spesifikke radionuklider. Hensikten med disse prosjektene er å utvikle ny teknologi for å kunne utnytte den fulle produksjonskapasiteten til moderne og effektive syklotroner.

KOSTNADER TIL FOU

(mill. NOK)



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Immuno-PET-tracer for karakterisering av immunterapi

Med Esmaeil Dorraji og Jon Amund Kyte gruppe på Radiumhospitalet (OUS) inngikk NMS et samarbeid i 2024 for in vivo karakterisering av en Zirkonium-89 merket utgave av deres antistoff mot brystkreft (p95-HER). NMS fikk i 2024 innvilget Skattefunn som bidrar til vår finansiering av prosjektet. Dette arbeidet ledet til en søknad til NFR i 2025 for å bygge videre på denne kompetansen innen vår forskningsavdeling.

Industrielt Ph.d.-prosjekt

Innvilget støtte fra NFR i 2025 for et industrielt PhD-prosjekt med tittelen «Utvikling og optimalisering av Immuno-PET-tracer for målrettet CAR T-celleterapi i presisjonsbehandling av kreft». Prosjektet har som mål å utvikle nye selektive antistoff-baserte immuno-PET-tracere for karakterisering av svulster. Med en selektiv immuno-PET-tracer er det mulig å visualisere svulstlokasjon for diagnostikk og kvantifisere resultat av behandling over tid. Dette vil bidra til utvikling av mer presise og effektive behandlinger. Bent W. Schoultz (FoU-direktør NMS) er hovedveileder for dette 4-årige programmet som starter i 2026 av Ingrid Norberg-Schulz (NMS) i samarbeid med veilederne Trond Vidar Hansen, Farmasøytisk institutt (UiO), og Jon Amund Kyte, Institutt for kreftimmunologi (OUS).

Norsk nukleært forskningscenter (NNRC)

NMS har siden etableringen av NNRC bidratt inn med to toerstillinger inn til senteret, Syed Nuruddin ved farmasøytisk institutt og Bent Wilhelm Schoultz ved fysisk institutt. Det bidras til forelesninger og etablering av laboratorier ved OCL for radiofarmasøytisk forsknings og utviklingsarbeider. I 2025 har NMS bidratt med veiledning og opplæring av to masterstudenter ved Farmasøytisk institutt i samarbeide med professor Trond Vidar Hansen.

Internasjonalt forskningssamarbeid

FOCUS-4R Horizon Europe-prosjekt

I 2025 sikret OITL 1,5 MNOK i finansiering som deltager

i HORIZON Europe FOCUS-4R-prosjekt. FOCUS-4R samler ledende forskningsinstitusjoner fra hele Europas ytterområder og fastland for å fremme biomedisinsk innovasjon og for å skape et dynamisk og tverrfaglig nettverk. Prosjektkoordinatør er GIP CYROI (Réunion, Frankrike). Dette prosjektet representerer en viktig milepæl i OITL's engasjement for etisk forskningspraksis, samt internasjonalt samarbeid for å fremme alternative metoder i biomedisinsk forskning. Vår rolle er som representant og bidragsyter for banebrytende kompetanse innen preklinisk bildediagnostikk og radiofarmasøytisk ekspertise.

UCL: SynV2a traceren [18F] FUCB-J benyttes til forskning på neurodegenerative sykdommer (Parkinson's, Alzheimer's). I forskningssamarbeid med Univ. College London (Prof. E. Årstad) har selskapet bidratt til utvikling og testing av ny merkingskjemi og automasjon av fullskala produksjon av [18F]FUCB-J på plattform for GMP. Forbindelsene er nå tilgjengelig for nye prekliniske prosjekter som planlegges i 2026.

Universitetet i Zürich: Samarbeid for å videreutvikle Diprenorphine (DPN), en PET nevrottracer for kvantifisering av opiat reseptorer til en SPECT-basert neurotracer med Technetium-99m [99mTc]. I dette prosjektet ønskes det å teste ut ny merkingskjemi for Technetium for karakterisering av tracer egenskaper som hjerneopptak. Utgangsstoff av DPN for mulig merking med Technetium-99m er nå laget og tilgjengelig i påvente av videre merkingsprosjekt. I samarbeidet med Universitetet i Zürich (Prof. Roger Alberto) er det til nå etablert materialer for å teste ut fullskalamerking for preklinisk uttesting hos NMS.

BIMN lab: I samarbeide med Johns Hopkins School of Medicine og BIMN lab Baltimore, US (Prof. Mike Michaelides) ble en fluor-18 versjon av DPN karakterisert en dyremodell med aper. Prosjektet kan sammen med positivt utfall i utviklingen av en SPECT-analog (over) gi mulighet for å søke videre prosjektfinansiering.



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Ansatte

Ved utgangen av 2025, hadde NMS totalt 51 ansatte fordelt på 26 kvinner og 25 menn, og 46,5 årsverk.

I 2025 var hovedfokuset til NMS å opprettholde stabil og god drift i kjernevirksomheten. Samtidig var det store prosjekter som blant annet OPP fase 1 og etablering av produktet Flurpiridaz. Mange ansatte fikk muligheten til å utvide sin kompetanse og erfaring gjennom deltakelse i prosjektene.

I 2025 ble det gjennomført en medarbeiderundersøkelse for å måle medarbeidertilfredshet og resultatet var en score på 82 %. De mest positive funnene var ansattopplevelsen av at det er klare mål og forventninger, det er god kommunikasjon og godt samarbeid innad i avdelinger, god støtte fra direkte leder og involvering i beslutninger, samt høyt engasjement. De områdene som viste forbedringsmuligheter omfattet arbeidsmengde, ønske om mer jevnlig møter med leder, samt annerkjennelse. Basert på funnene iverksatte NMS tiltak for å sikre et fokus på forbedringer. Det ble blant annet gjennomført en kartlegging i QC avdelingen for å identifisere muligheter for forbedringer for å bidra til en bedre balanse i arbeidsmengde. Et viktig funn var behovet for å tydeliggjøre roller og ansvar, samt karrierutviklingsmuligheter i avdelingen. Dette jobbes videre med i 2026 der målet er å etablere tydeligere karrierestige i NMS samt definere roller og ansvar i alle avdelinger for å sikre en god ansvarsfordeling.

Engasjerte og motiverte medarbeidere er en avgjørende suksessfaktor for selskapets utvikling og vekst. Dette reflekteres tydelig i HR-arbeidet i 2025, hvor fokuset var oppfølging av arbeidsmiljø og medarbeidertilfredshet.

Gjennom tydelig definerte mål og utvikling av ferdigheter på tvers av funksjoner, vil det øke selskapets evne til innovasjon, fleksibilitet, endringsevne, samt leveranser med eksepsjonell kvalitet og førsteklasses kundeservice.

Sykefravær

NMS arbeider målrettet for et godt arbeidsmiljø og lavt sykefravær. Dialog og samarbeid mellom leder og medarbeider kombinert med tilrettelegging på tvers av avdelinger og funksjoner, er en bevisst helsebringende holdning i bedriften. I samarbeid med NAV og bedriftshelsetjenesten, etableres rammer, holdninger og adferdsverdier som sikrer kontinuerlig forebyggende virksomhet.

I 2025 var sykefraværet på 1,47 %.

Rekruttering og Turnover

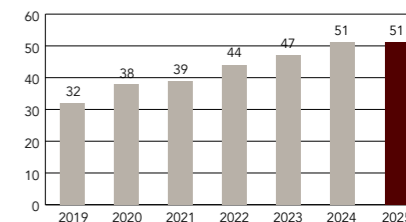
NMS styrket virksomheten med 4 nye medarbeidere i 2025. Økningen er en del av en langsiktig vekststrategi, og har tilført kompetanse og erfaring til et bredt spekter av funksjoner. Som spesialisert kunnskapsbedrift er NMS avhengig av ansatte med kunnskap av solid kvalitet for å imøtekomme forventningene til eiere, kunder, og øvrige samarbeidspartnere. Evnen til å tiltrekke riktig kompetanse til rett tid, er således en nødvendighet for å opprettholde bedriftens konkurransedyktighet med høy kvalitet i alle ledd. I 2025 var det 3 ansatte som forlot selskapet, noe som gir en turnover på 6 %.

For å sikre bedriftens evne til nytenkning og mulighet for å rekruttere særskilt kompetanse innen satsningsområder, styres en lav og ønsket turnover opp mot stabilitet og kostnadskontroll.

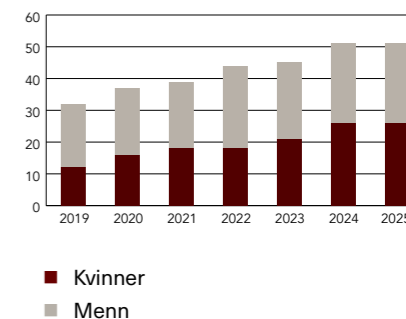
Personvern

Personopplysningsloven (GDPR - General Data Protection Regulation), er et sett regler som gjelder for alle EU/EØS land. Sammen med særlovgivning om personvern, utgjør dette personvernregelverket som alle virksomheter må følge. Personvernforordningen har til hensikt å sikre god

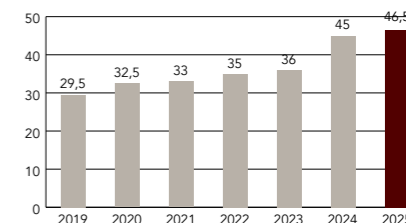
ANTALL ANSATTE PR. 31. DES



KJØNNSFORDELING



ÅRSVERK



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

beskyttelse av personopplysninger, og samtidig sikre fri utveksling innenfor EU-/EØS-området.

GDPR skjerper kravene til dokumentasjon slik at personopplysninger behandles på en trygg og forsvarlig måte. Personopplysninger sikres best gjennom trygge systemer noe NMS har investert i de siste årene, nettopp for å sikre god og tryggere styring av ansattdata.

Etiske retningslinjer, likestilling og mangfold

Etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere. I NMS er det nulltoleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. De ansatte skal til enhver tid opptre på en profesjonell og korrekt måte i relasjon til både kunder, partnere, kolleger og samfunnet for øvrig.

I NMS skal det ikke forekomme noen form for diskriminering på grunn av kjønn, religion, hudfarge, seksuell legning, alder, nedsatt funksjonsevne eller etnisk og/ eller kulturell opprinnelse. Dette kommer frem via personalhåndboken og interne retningslinjer, og støttes opp av etablerte og gode varslingsrutiner. Som arbeidsgiver arbeides det kontinuerlig med å fremme likestilling og hindre diskriminering av medarbeidere. Selskapet er bevisst på dette ved rekruttering, ansettelse, lønnsvurderinger, og utvikling av ansatte. Ved utgangen av 2025 representerte medarbeiderne en god variasjon av ulike språk, kulturer og etnisitet.



KPI-ER ANSATTE

	2019	2020	2021	2022	2023	2024	2025
Antall ansatte pr. 31. des	32	38	39	44	47	51	51
Årsverk (gj.sn.)	29,5	32,5	33	35	36	43	46,5
Antall kvinner (gj.sn)	12	16	18	18	21	26	26
Antall menn (gj.sn.)	20	21	21	26	24	25	25
Kvinneandel (%)	38 %	42 %	46 %	41 %	46 %	51 %	51 %
Sykefravær (%)	1,9	4,2	1,8	1,7	5,4	1,8	1,8
Kostnader til FoU (mill. NOK)	10,5	9,5	9,5	9,4	7,9	13,5	16

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

HMS

Selskapet produserer kortlivede radionuklider og følger Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet sine regler. Utslippstillatelsen ble fornyet i 2012, og NMS holder seg innenfor de fastsatte utslippsgrensene. NMS fikk fornyet godkjenninger for aktiviteter med ioniserende stråling fra 19.06.2024 til 31.12.2027. Dette inkluderer godkjenning for fremtidige laboratorier som en del av oppgraderingen og utvidelsen av Syklotronsenteret.

De akkumulerte stråledosene registrert for ansatte i 2025 var langt under de fastsatte grenseverdiene.

Selskapet følger brannvern- og sikkerhetsbestemmelser ved OUS - Rikshospitalet. Det gis jevnlig opplæring i strålevern og brannvern for ansatte ved NMS.

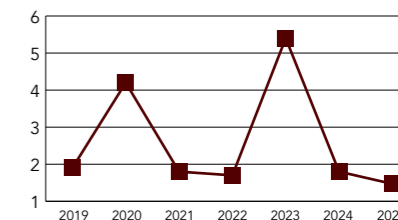
Bortsett fra utslipp av kortlivede radioaktive isotoper (innen tillatt utslippsnorm), er det ingen andre utslipp til avløp eller luft. Kjemisk avfall fra kvalitetskontroll, produksjon og forskning begrenser seg til svært fortynnede løsninger av organiske løsemidler samt enkelte syrer og baser, som håndteres gjennom sykehusets avfallssystem. NMS har derfor minimal påvirkning på det ytre miljøet. En årsrapport sendes til DSA hvert år, med detaljer om dette.

I 2025 gjennomførte Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet (DSA) tilsyn hos NMS. I forbindelse med tilsynet etterspurte DSA dokumentasjon på et strålevernprogram knyttet til transport av farlig gods i henhold til ADR regelverket. På tidspunktet for tilsynet hadde NMS ikke etablert et slikt program, og det ble derfor gitt fire avvik. Det ble ikke gitt noen anmerkninger. Samtlige avvik er lukket.

Det ble registrert 66 HMS-hendelser i 2025, hvorav 29 var relatert til strålevern. Det har ikke vært noen arbeidsrelaterte skader som krevde medisinsk behandling.

Det ble avholdt 2 AMU-møter og gjennomført HMS-vernerunde. Den tverrfaglige gruppen for behandling og oppfølging av HMS-saker avholdt 9 møter i 2025.

SYKEFRAVÆR I PROSENT



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Digitalisering

I 2025 gjennomførte NMS flere viktige digitaliseringsinitiativ som styrker både driftssikkerhet, regulatorisk etterlevelse og kostnadseffektivitet. Året har vært preget av teknologiske løft, modernisering av avtaleverk og økt fokus på informasjonssikkerhet.

Migrering av SAP til on-premise

For å redusere risikoen for betydelige prisøkninger knyttet til skytjenester, valgte NMS i 2025 å flytte ERP-løsningen SAP fra SAP Cloud til en on-premise-installasjon. Prosjektet ble gjennomført i tråd med planlagt tidslinje og avsluttet med en vellykket validering.

Overgangen til ny plattform medførte enkelte innkjøringsutfordringer, blant annet knyttet til ytelse og stabilitet. De første månedene etter produksjonssetting ble derfor brukt til å optimalisere løsningen. Systemet har nå stabilisert seg, og en tydelig nedgang i antall rapporterte avvik og hendelser bekrefter at SAP fungerer tilfredsstillende på den nye plattformen.

Ny IT-kontrakt og styrket regulatorisk etterlevelse

I april 2025 signerte NMS en ny IT-drifts- og tjenestekontrakt. Kontrakten er utformet for å bedre oppfylle gjeldende krav i GMP, inkludert det oppdaterte utkastet til Annex 11, samt kravene i GDPR. Dette gir en klarere ansvarsfordeling, forbedret dokumentasjon og et mer forutsigbart rammeverk for kvalitet og sikkerhet i leveransen av IT-tjenester.

Kostnadsbesparelser gjennom reforhandlede lisensavtaler

For å redusere kostnader knyttet til programvare, reforhandlet NMS i 2025 flere lisensavtaler. De nye avtalene gir lavere total kostnader samtidig som de opprettholder nødvendig funksjonalitet og tjenestekvalitet.

Økt fokus på IT-sikkerhet og opplæring

Ansattes kunnskap og bevissthet er en av de viktigste faktorene for å opprettholde et sterkt sikkerhetsnivå. I 2025 innførte NMS derfor et nytt opplæringssystem innen IT-sikkerhet og GDPR. Programmet består både av teoretiske kurs og kunnskapstester, samt praktiske øvelser som phishing-kampanjer på e-post.

Formålet er å sikre at ansatte har nødvendig kompetanse til å identifisere og håndtere digitale trusler. Dette arbeidet vil fortsette inn i 2026 som en del av en langsiktig satsing på sikkerhetskultur.

Digitalisering av kvalifiseringsdokumentasjon

Det ble i 2025 igangsatt et prosjekt for å etablere en egen modul for kvalifiseringsdokumentasjon av systemer og utstyr i det elektroniske dokumenthåndteringssystemet. Når modulen ferdigstilles i 2026, vil den bidra til å digitalisere en større del av NMS' tekniske dokumentasjon og sikre bedre sporbarhet og tilgjengelighet.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Økonomi

Resultatet i 2025 ble betydelig bedre enn 2024, med en resultatforbedring før skatt på hele 47 % sammenlignet med fjoråret. Den positive utviklingen skyldes en kombinasjon av sterk omsetningsvekst på 11 %, hovedsakelig drevet av volumøkning, og fortsatt god kostnadskontroll. Dette bidro til et resultat på samme nivå med budsjettet.

Omsetningen i 2025 utgjorde 119,9 mill., mot 108,3 mill. året før. Veksten på 11 % forklares i hovedsak av betydelig volumøkning av et av de mestselgende radiofarmaka-produkter.

Driftskostnadene økte med 8 % fra 111,4 mill. i 2024 til 120,3 mill. i 2025, som følge av inflasjon og økt bemanning for å bygge for videre vekst, delvis kompensert av reforhandlede avtaler

Resultatet før skatt for 2025 endte på – 2,6 mill. Selskapet er skattepliktig, og resultatet etter skattekostnad endte på – 2,5 mill., inkludert en økt utsatt skattefordel på NOK 0,1 mill. Underskuddet reduserer annen egenkapital. I tråd med selskapets vedtekter ble det også i 2025 investert betydelig beløp i forskning og utvikling.

Egenkapitalen er ved utgangen av 2025 på 11,2 mill. hvilket utgjør 14,2 % av totalkapitalen.

Selskapets netto kontantstrøm ble +4,6 mill. Selskapet har i 2025 byttet bank, og refinansiert eksisterende lån med bedre vilkår. I tillegg har selskapet tatt opp ytterligere 14,0 mill. i lån i 2025 for å finansiere OPP-prosjektet.

Selskapet har levert negative resultater både i 2024 og 2025, og forventes å gjøre det ut 2027. Da trer i kraft en ny kontrakt for kontraktproduksjon som vil gi en forbedring av marginene i selskapet. I tillegg vil OPP-prosjektet muliggjøre

selskapet å tilby flere produkter og høyere volum når produksjonskapasiteten øker. NMS finansierer sin andel av prosjektet via lån og egenkapital.

Årsregnskapet er avlagt under forutsetning om fortsatt drift. Styret mener at forutsetningen om fortsatt drift er til stede. Utover det som fremgår av selskapets årsregnskap og årsberetning, er det etter styrets oppfatning ingen forhold som har betydning ved bedømmelsen av selskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av NMS AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styrets sammensetting i 2025, bestod av 5 kvinner og 4 menn inkludert vara og observatør.

Styret i NMS vil gjerne få benytte muligheten til å takke de ansatte i NMS for en fremragende innsats gjennom året.



Den positive utviklingen skyldes en kombinasjon av sterk omsetningsvekst på 11 %, hovedsakelig drevet av volumøkning, og fortsatt god kostnadskontroll.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Fremtidsutsikter

Med bakgrunn i den rivende utviklingen som nukleærmedisinen gjennomgår, har NMS videreført og operasjonalisert sin oppdaterte strategi gjennom 2025. Selskapet styrker sin posisjon som leverandør til det nukleærmedisinske miljøet gjennom kapasitetsutvidelsesprosjektet, samtidig som det er lagt grunnlag for økt differensiering i produkt- og tjenestetilbudet. Dette vurderes som avgjørende for å sikre langsiktig konkurransekraft og robusthet i et marked preget av høy teknologisk og geopolitisk usikkerhet.

Den planlagte utvidelsen av produksjonskapasiteten ble igangsatt i løpet av 2025 og markerer et viktig strategisk veivalg for selskapet. Utvidelsen gir økt fleksibilitet og kapasitet for kundene, samtidig som den legger til rette for videre vekst og forbedrede marginer. Det forventes at utvidelsen av kjernevirksomheten vil gi positive resultater fra 2028. Parallelt forventes forskningsaktivitetene å bidra ytterligere til selskapets lønnsomhet fra 2029. I løpet av 2026 vil også arbeidet med etablering av en ny kardiologisk F 18 tracer slutføres, med mulighet for tilbud til NMS sine kunder. Satsingen på preklinisk kontraktforskning har i 2025 gitt økt etterspørsel etter både produktutviklingstjenester og produksjon til kliniske studier. OPP-prosjektet har vært et viktig element i denne utviklingen, ved at kapasitet i eksisterende renrom gradvis vil bli frigjort og klargjort for produksjon av nye radiofarmaka, både for diagnostisk og terapeutisk bruk. NMS definerer sin rolle som en sentral tilrettelegger for videre utvikling av den radiofarmasøytiske industrien, både nasjonalt og internasjonalt.

NMS har videre styrket sitt engasjement i arbeidet med å utvikle alternative leveransekedjer for medisinske isotoper. Dagens globale forsyning er fortsatt i stor grad avhengig av et begrenset antall aldrende forskningsreaktorer. Ved å utnytte den globale, installerte basen av syklotroner til produksjon av

medisinske isotoper fra faststoff-targets, vurderes det som hensiktsmessig å etablere en mer robust og kostnadseffektiv leveransekedje, som på sikt kan redusere behovet for investeringer i nye reaktorer.

En vesentlig utfordring i denne sammenheng er tilgangen på anrikede isotoper, som i dag i hovedsak produseres i Russland og Kina ved hjelp av militær teknologi. NMS har derfor videreført sitt arbeid med å utnytte Norges tilgang på rimelig og fornybar kraft til å etablere produksjon av anrikede isotoper for denne typen anvendelser. Selskapet deltar i et prosjekt med mål om å etablere slik produksjonskapasitet i Norge i løpet av 2027. Dette vurderes å kunne gi grunnlag for betydelige nye inntektsstrømmer på lengre sikt.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Resultatregnskap 01.01. – 31.12.

	Note	2025	2024
Salgsinntekt	2	118 581 294	106 979 780
Tilskudd	2	1 310 544	1 310 544
Sum driftsinntekt		119 891 838	108 290 324
Varekostnad		25 717 180	24 919 909
Lønnskostnad	3, 4, 5	61 648 360	55 855 066
Avskrivninger	6, 7	6 346 649	6 127 145
Annen driftskostnad	3, 8	26 552 114	24 538 137
Sum driftskostnad		120 264 303	111 440 257
Driftsresultat		-372 465	-3 149 933
Annen renteinntekt		287 497	289 625
Annen finanskostnad	9	2 492 939	2 040 092
Resultat før skattekostnad		-2 577 907	-4 900 400
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-103 446	-632 743
Årsresultat		-2 474 461	-4 267 657
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Overført til fri egenkapital/udekket tap			
Overført til annen egenkapital	11	-2 474 461	-4 267 657
Sum disponert (dekket)		-2 474 461	-4 267 657

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Balanse 2025

	Noter	31.12.2025	31.12.2024
ANLEGGSMIDLER			
Immaterielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	6	10 659 008	12 721 296
Utsatt skattefordel	10	3 295 453	3 192 007
Sum immaterielle eiendeler		13 954 461	15 913 303
Varige driftsmidler			
Bygninger	7	2 428 913	2 966 039
Medisinsk teknisk utstyr, IT-utstyr og inventar	7,8	13 056 821	14 821 513
Anlegg under utførelse	7	12 789 790	7 049 194
Sum varige driftsmidler		28 275 524	24 836 746
Finansielle anleggsmidler			
Fordring konsern	9,12	3 265 811	6 531 563
Investeringer i tilknyttede selskaper	13,14	433 973	433 973
Sum finansielle anleggsmidler		3 699 784	6 965 536
Sum anleggsmidler		45 929 769	47 715 585
OMLØPSMIDLER			
Varer			
Varer	15	4 584 705	3 860 349
Fordringer			
Kundefordringer	9,12,16,17	19 279 852	12 985 882
Andre fordringer		2 685 547	1 201 055
Sum kortsiktige fordringer		21 965 399	14 186 937
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	6 688 467	2 076 718
Sum omløpsmidler		33 238 571	20 124 004
SUM EIENDELER		79 168 340	67 839 589

	Noter	31.12.2025	31.12.2024
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (500 aksjer à kr 1 000)	11,19	500 000	500 000
Overkursfond	11	1 493 340	1 493 340
Sum innskutt egenkapital		1 993 340	1 993 340
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	9 213 601	11 688 063
Sum opptjent egenkapital		9 213 601	11 688 063
Sum egenkapital		11 206 941	13 681 403
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser		2 801 335	2 621 104
Sum avsetninger for forpliktelser		2 801 335	2 621 104
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til finansinstitusjoner	9	33 000 000	17 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		3 847 512	5 523 142
Sum annen langsiktig gjeld		36 847 512	22 523 142
Kortsiktig gjeld			
Driftskreditt	18	0	1 036 412
Gjeld til finansinstitusjoner	12	0	2 000 000
Leverandørgjeld	12,17	7 230 665	6 470 270
Skyldige offentlige avgifter		7 403 730	7 857 826
Annen kortsiktig gjeld		13 678 157	11 649 432
Sum kortsiktig gjeld		28 312 552	29 013 940
Sum gjeld		67 961 399	54 158 186
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		79 168 340	67 839 589

Oslo, 11. mai 2026

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Kontantstrøm 2025

	2025	2024
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Årsresultat	-2 474 461	-4 267 657
Ordinære avskrivninger	6 346 649	6 127 145
Nedskrivning anleggsmiddel	0	0
Nedskrivning fordring konsern	3 265 752	3 265 752
Endring i varelager	-724 356	-637 893
Endring i kundefordringer	-6 293 970	2 995 136
Endring i vareleverandørgjeld	760 395	-5 829 941
Endring i andre omløpsmidler og kortsiktig gjeld	90 137	3 915 351
Andre tidsavgrensingsposter	-103 466	-632 743
Inntektsføring investeringstilskudd	-1 310 550	-1 310 550
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	-443 870	3 624 600
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 723 120	-7 345 607
Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle eiendeler		-30 000
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 723 120	-7 375 607
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring kassekreditt	-1 036 412	1 036 412
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	16 000 000	
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-184 849	-888 040
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	-2 000 000	-2 000 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	12 778 739	-1 851 628
Netto kontantstrøm for perioden	4 611 749	-5 602 635
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	2 076 718	7 679 352
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	6 688 467	2 076 718

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Det er reglene for små foretak som er lagt til grunn. Regnskapet er utarbeidet for perioden 01.01.25 til 31.12.25, en periode på 12 måneder. Norsk medisinsk syklotronsenter AS er en del av konsernet Helse Sør-Øst RHF. Konsernregnskapet gjøres tilgjengelig på Oslo Universitetssykehus HF sin [hjemmeside](#).

Salgsinntekter

Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Private og offentlige tilskudd inntektsføres ihht avskrivningsplan for driftsmidlene og prosjektene det er gitt tilskudd til.

Klassifisering og vurdering av balanseposter

Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal betales i løpet av ett år etter faktureringstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi, mens varelageret er vurdert til gjennomsnittsverdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående.

Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30.000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet metode for produksjon av nytt produkt samt innkjøpt og installert programvare. Den regnskapsmessige avskrivningstiden er henholdsvis 3, 5 og 7 år.

Leasing av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som kostnadsføres i takt med forbruket.

Varebeholdninger

Lager av innkjøpte råvarer verdsettes til gjennomsnittlig anskaffelseskost iht. Regnskapslovens § 5-5.

Fordringer

Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Det er ikke avsatt til tap i året.

Pensjoner

Selskapet er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon. Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom Statens Pensjonskasse. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på premiefondet, er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en ytelsesbasert flerforetaksplan og har følgelig ikke fått tildelt fond.

Skatt

Norsk medisinsk syklotronsenter AS ble etter vurderinger fra Skatteetaten, skattepliktige fra og med regnskapsåret 2016. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skatt balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrømoppstilling

Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne vise kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomhet og finansieringsvirksomhet.

Valuta

Pengeposter (fordringer, gjeld og bankinnskudd) i utenlandsk valuta er vurdert etter gjeldende valutakurser per desember 2025. Det oppstod kun ubetydelige valutakurs- eller omregningsdifferanser for årets balanseposter.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Note 2 Salgsinntekter

Selskapets omsetning skjer i all hovedsak i Norge. Omsetningen er fordelt på følgende virksomhetsområder:

	2025
Salg produkter og tjenester	1 18 581 294
Inntektsført tilskudd	1 310 544
Sum	1 19 891 838

Note 3 Ansatte, godtgjørelser m.v.

Det er registrert følgende lønnskostnader for selskapet de siste to år:

	2025	2024
Lønninger	50 690 402	44 437 619
Arbeidsgiveravgift	7 750 785	7 149 534
Pensjonkostnader	5 056 035	4 513 549
Andre ytelser	2 649 138	2 204 364
Balanseførte lønnskostnader egne ansatte	-4 498 000	-2 450 000
Sum lønnskostnader	61 648 360	55 855 066
Gjennomsnittlig antall årsverk	46	42

Det er i 2025 utbetalt kr 1.952.965 til daglig leder. I tillegg mottok han fast bilgodtgjørelse på kr 84 000. Det er for styreåret 24/25 utbetalt kr 390.000 i styrehonorar til selskapets styre. Det foreligger ingen forpliktelser til å gi daglig leder eller leder av styret særskilt vederlag ved opphør eller endring av ansettelsesforholdet

Selskapet har i 2025 gitt lån til ledende person. Saldo pr. 31.12.25 er kr 126 508.

Det er for 2025 kostnadsført kr 261 909 i revisjonshonorar og kr 57 000 i andre attestasjonstjenester fra selskapets revisor.

Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse som tilfredsstillende kravene i loven.

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle ansatte. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse. Ordningen gir rett til en definert fremtidig ytelse. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Årets pensjonspremie er regnskapsført som pensjonskostnad.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Lisenser, varemerker og lignende rettigheter	EDB/programvare under utførelse	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	2 770 000	18 212 745	-	20 982 745
Årets tilgang		516 854		516 854
Årets avgang		-486 880		-486 880
Anskaffelseskost 31.12.	2 770 000	18 242 719	-	21 012 719
Akk. avskrivninger 31.12.	2 770 000	7 583 712	-	10 353 712
Bokført verdi pr 31.12.	-	10 659 008	-	10 659 008
Årets avskrivning		2 579 142	-	2 579 142
Økonomisk levetid		5 - 7 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Ingen av de immaterielle eiendelene er nedskrevet.

Forskning og utvikling

Selskapet har i 2025 gjennomført en rekke mindre forskningsprosjekter. Størst har utviklingen vært i OITL, Oslo Imaging and Therapy Laboratory.

Netto utgifter til forskning og utvikling var på kr 16 mill. i 2025.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Note 7 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Medisinskteknisk utstyr, inventar, kontormaskiner og lignende	Sum materielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	9 125 641	7 049 194	61 480 895	77 655 730
Årets tilgang	95 639	5 740 596	1 377 487	7 213 722
Årets avgang	-136 600		-4 708 370	-4 844 970
Anskaffelseskost 31.12.	9 084 680	12 789 790	58 150 012	80 024 482
Akk. avskrivninger 31.12.	6 655 767	-	45 093 191	51 748 958
Bokført verdi pr 31.12.	2 428 913	12 789 790	13 056 821	28 275 524
Årets avskrivning	632 765	-	3 134 742	3 767 507
Økonomisk levetid	5 og 20 år		3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Det har ikke vært foretatt nedskrivning av noen av driftsmidlene i forretningsåret.

Balanseført verdi av leieavtaler

Maskiner og anlegg inkluderer ingen balanseførte leieavtaler.

Note 8 Ikke balanseførte leieavtaler

	Årlig leie	Leieavtalens varighet
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	-	
MTU, inventar, kontormaskiner programvare og lignende	3 396 000	5-7 år

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Note 9 Finanskostnader, fordringer og gjeld

Fordringer som forfaller senere enn ett år:

	2025	2024
Andre fordringer		3 265 811
Kundefordringer		
Sum	433 974	3 265 811

Gjeld som forfaller senere enn fem år:

	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	29 700 000	12 273 000
Sum	29 700 000	12 273 000

Gjeld sikret ved pant:

	2025	2024
Gjeld til kredittinstitusjoner	33 000 000	19 000 000
Sum	33 000 000	19 000 000

For bl.a. å kunne finansiere den pågående kapasitetsutvidelsen, har selskapet byttet låneinstitusjon, og inngått nye låneavtaler på totalt 33 mill. NOK i løpet av 2025. Til tross for bedre betingelser, ser man effekten av det økte lånet med full effekt i de økte finanskostnadene i 2025.

Balansført verdi av de pantsatte eiendelene:

	2025	2024
Kundefordringer + Driftsmidler	47 555 376	37 822 628
Sum	47 555 376	37 822 628

Andre forpliktelser som eiendelene er stilet som sikkerhet for:

	2025	2024
Ubenyttet kassekreditt	5 000 000	11 963 588
Sum	5 000 000	11 963 588

Note 10 Skatt

Årets skattekostnad består av:

	2025
Betalbar skatt	0
Endring utsatt skatt	-103 446
For mye/lite avsatt fjor	0
Netto skattekostnad	-103 446

Årets betalbare skatt fremkommer som følger:

	2025
Resultat før skattekostnad	-2 577 904
Permanente forskjeller	2 107 697
Grunnlag for årets skattekostnad	-470 207
Endring i midlertidige forskjeller	537 370
Skattepliktig inntekt	67 163
Bruk av fremførbart underskatt	-67 163
Grunnlag for betalbar skatt	0

Midlertidige forskjeller:

	31.12.2025	31.12.2024
Netto midlertidige forskjeller	2 970 414	4 386 617
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-17 950 145	-18 896 138
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-14 979 731	-14 509 521
Utsatt skatt/skattefordel	-3 295 453	-3 192 007

Alle midlertidige forskjeller kan utlignes og dette er gjennomført ved beregning av utsatt skatt. Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer fremtidig overskudd av den ordinære driften.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurd.forsk.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2024	500 000	1 493 340		11 688 063	13 681 403
Årets resultat				-2 474 461	-2 474 461
Til utbytte					-
Andre poster					-
Egenkapital pr 31.12.2025	500 000	1 493 340	-	9 213 602	11 206 942

Note 12 Mellomværende med nærstående parter

Selskapets mellomværende med nærstående parter er knyttet til selskap i samme konsern.

	2025	2024
Kundefordringer	3 440 247	4 519 976
Andre fordringer	3 265 811	6 531 563
Andre fordringer ansatt	126 508	
Annen langsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld	171 430	156 317

Note 13 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. etter kostmetoden

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap og tilknyttede selskap:

Navn	Forretningskontor	Eierandel / Stemmeandel	Egenkapital 31.12.2025	Resultat 31.12.2025	Bokført verdi i NMS
Isotopes Holding AS	Oslo, Norge	93,0 %	-3 465 779	-4 632 751	30 000
ERT GmbH	München, Tyskland	35,0 %	694 868	-246 777	403 973

Note 14 Betingede utfall

NMS har stiftet et datterselskap, Isoptope Holding AS, for å se på muligheten av å etablere en isotopanrikningsfabrikk i Norge.

Selskapet har også inngått et samarbeide om å bygge et forsknings- og produksjonssenter for radiofarmaka og terapeutika, etablert som ERT GmbH, Tyskland.

Note 15 Varer

	2025	2024
Råvarer	3 453 777	3 347 469
Varer under tilvirkning		
Ferdigvarer		
Andre varebeholdninger (eget bruk)	1 130 928	512 880
Sum	4 584 705	3 860 349

	2025	2024
Varebeholdning vurdert til gjennomsn. anskaffelseskost	3 453 777	3 347 469
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	1 130 928	512 880
Sum	4 584 705	3 860 349

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Note 16 Kundefordringer og andre fordringer

Selskapets kundefordringer er vurdert til pålydende, og det anses ikke påkrevet med avsetninger for tap på krav.

Note 17 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter er knyttet mot selskap i samme konsern.

	2025	2024
Solgte produkter og tjenester til OUS HF	9 280 774	9 193 260
Husleie, FDV, strøm og tjenester til OUS HF	1 425 000	1 425 000
Nedskrivning fordring på OUS HF	3 265 752	3 265 752
Sum	13 971 526	13 884 012

Note 18 Bankinnskudd, kontanter o.l.

	2025	2024
Bundne bankinnskudd	2 185 341	2 076 718
Øvrige bankinnskudd	4 503 125	
Sum bankinnskudd	6 688 467	2 076 718
Bevilget kassekreditt	5 000 000	13 000 000
Ubenyttet kassekreditt	5 000 000	11 963 588

Note 19 Aksjonærer

Selskapets aksjekapital er på kr 500 000, fordelt på 500 aksjer à kr 1 000. Selskapets aksjer gir lik rett til utbytte.

Selskapets aksjonærer er:

Navn	Eierandel / Stemme- andel	Verv i selskapet
Oslo Universitetsykehus HF	70 %	Nestleder + 2 styremedlem
Universitetet i Oslo	20 %	Styremedlem
Akershus Universitetssykehus HF	10 %	Styremedlem

Det har ikke vært omsetning av aksjer i 2025.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2025	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	8
HMS	10
Digitalisering	11
Økonomi	12
Fremtidsutsikter	13
Resultatregnskap	14
Balanse	15
Kontantstrøm	16
Noter	17
Revisjonsberetning	25

Revisjonsberetning

Docusign Envelope ID: 87E972DB-49B2-8F7F-827E-C4271E92F79A



Til generalforsamlingen i Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS som består av balanse per 31. desember 2025, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfylder årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2025, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingen plikt til å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avvirket.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betyggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de


PricewaterhouseCoopers AS, org.no.: 987 009 713 MVA, Statsautoriserte revisorer og medlemmer av Den norske Revisorforening
Advokatfirmaet PricewaterhouseCoopers AS, Org.no.: 988 371 084 MVA, Medlemmer av Advokatforeningen, advokatfirmaet@pwc.com
PwC Tax Services AS, Org.no.: 982 066 321 MVA, Autorisert regnskapsførerforening, Medlem av Regnskap Norge

Drønning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo, T: 02316 (+47 952 60 000) www.pwc.no

Docusign Envelope ID: 87E972DB-49B2-8F7F-827E-C4271E92F79A

økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 11. mai 2026
PricewaterhouseCoopers AS


Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)



Norsk medisinsk syklotronsenter AS
Ullernchausseen 64
Postboks 4950 Nydalen
0424 Oslo

www.syklotronsenteret.no
Telefon: 21 45 60 90