

Årsberetning 2024

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Administrerende direktør har ordet

NMS fikk en kraftig opptur i 2024 etter et utfordrende år i 2023 preget av mange ekstraordinære hendelser. Selskapet passerte for første gang NOK 100 mill. i omsetning (året som helhet endte på 108,3 mill.), og resultatet -4,9 mill. før skatt, som er hele 66 % bedre enn i 2023. Dette kommer som en følge av reforhandlede kontrakter, økt salg av kjerneprodukter, kostnadsreduserende tiltak, samt en stor satsing på kontraktforskning. Forskningen i NMS spiller en viktig rolle i fremveksten av en radiofarmasi-hub i Oslo.

Markedet for diagnostiske nukleærmedisinske undersøkelser fortsetter å vokse kraftig globalt sett, og Norge er intet unntak. Selskapet har iverksatt et stort kapasitetsutvidelsesprosjekt (OPP-prosjektet) for å dekke den økte etterspørselen etter radiofarmaka, og for å møte nye regulatoriske krav fra Direktoratet for medisinske produkter (DMP). Prosjektet skal gi NMS mer enn 1000 kvadratmeter nye arealer for etablering av renrom for produksjon av aseptiske produkter, nye kvalitetskontroll-laboratorier, og en ekstra syklotron for isotopproduksjon samt andre støtte-arealer.

Oslo universitetssykehus HF (OUS) står ansvarlig for bygget, som skal leies ut til NMS. Helse Sør-Øst RHF (HSØ) godkjente forprosjekt-rapporten for prosjektet i november 2024, og byggestart for første fase av prosjektet (som omfatter ca. 350 kvm i 3. etasje i D- avsnittet på Gaustad) vil være september 2025. Fase 2 av prosjektet, som omfatter nybygg med etablering av ny syklotron, forventes å starte i 2028.

Leveranser av medisinske isotoper globalt er under sterkt press på grunn av aldrende og komplisert infrastruktur og stor geopolitisk usikkerhet (Russland og Kina står for størstedelen av salget av stabile isotoper globalt). NMS rullet i 2024 ut en ny strategi for selskapet for perioden frem mot 2030. Strategien går ut på at selskapet skal være en ledende aktør ved å øke kapasiteten, etablere nye PET

Radiofarmaka og terapeutiske legemidler, samt sikre tilgang på viktige medisinske isotoper ved å ta ansvar for en større del av leveransekjeden. For å oppnå dette, skal NMS utvide produksjonskapasiteten og porteføljen av radiotracere for PET og utvide tilbudet innen kontraktforskning gjennom NMS sitt eget forskningssenter som blant annet omfatter Oslo Imaging and Therapy Laboratory (OITL). NMS vil bidra til utviklingen av radionuklideterapi i Norge og Europa gjennom etablering av produksjonskapasitet for terapeutiske isotoper og ferdige produkter, samt etablere og bidra til kommersielle og forskningsmessige nettverk internasjonalt og etablere produksjonskapasitet for stabile isotoper og fast-fase syklotrontargets for det norske og europeiske markedet.

NMS har allerede i 2024 iverksatt et bredt spekter av prosjekter innenfor disse satsingsområdene, og jobber med partnere i Tyskland, UK, Sør-Afrika og USA.

I løpet av 2024 har selskapet utbedret kvalitetssystemet for regulatoriske endringer og bivirkningsrapportering. I august 2023 ble nye krav for tilvirkning av sterile og aseptisk produserte legemidler gjort gjeldende. Vi har de siste årene etterstrebet å sikre samsvar med de nye kravene, noe som blant annet har resultert i etableringen av en helt ny prosess for produksjon av aseptiske produkter.

I 2024 hadde vi to inspeksjoner fra oppdragsgivere – en GMP-inspeksjon (inspeksjon av tilvirkning) og en GVP inspeksjon (inspeksjon av kvalitetssystem for bivirkningshåndtering).

Produksjon av radiofarmaka er utfordrende. Pga. kort levetid av produktene er det ikke mulig å lagre dem, og alt produseres på bestilling. Produksjonsprosessen er kompleks, og skjer først og fremst om natten, med særdeles korte frister og høyt press hvis noe skulle gå galt. I tillegg er prosessen og kvalitetskontrollen helt avhengig av et bredt utvalg av

avansert medisinsk teknisk utstyr, så feil inntreffer dessverre, og feilene fører til forsinkelser, og av og til også manglende leveranser. NMS har som mål å frigi produktene våre for bruk innenfor 1 min. av avtalt tid og med riktig kvalitet i 95 % av tilfellene. Dessverre oppnådde vi ikke dette målet i 2024. Det blir et viktig mål å forbedre oss på dette området i 2025.



Thor Audun Saga
CEO



NMS fikk en kraftig opptur i 2024.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Informasjon om selskapet

Norsk medisinsk syklotronsenter AS (NMS) ble etablert 1. desember 2003. Selskapets formål er produksjon og utvikling av radiofarmaka til klinisk og forskningsrettet bruk og/eller tilrådighetsstillelse av PET-skannere, samt annen virksomhet i tilknytning til dette. Eventuelt overskudd skal allokteres til utvikling innen radiofarmasøytisk produksjon og medisinsk forskning innen samme felt. Overskudd ut over dette kan utdeles eierne.

Frem til oppstart av produksjon i november 2006, ble det investert ca. 130 mill. kr i bygg og utstyr. Investeringen ble finansiert av Forskningsrådet, Kunnskapsdepartementet, GE Healthcare AS (GEHC) og ved opptak av lån. Senere er det investert ytterligere i laboratorier for GMP-tilvirkning, FoU- og QC- aktiviteter.

NMS eies 70 % av Oslo universitetssykehus HF (OUS), 20 % av Universitetet i Oslo (UIO) og 10 % av Akershus universitetssykehus HF (Ahus).

NMS' produksjonslokaler, Syklotronsenteret, er lokalisert på Rikshospitalet og omfatter blant annet en syklotron, laboratorier for produksjon av radiofarmaka og kvalitetskontroll, samt forskning og utvikling. Hele senteret er på ca. 950 kvm. I tillegg leier NMS kontorlokaler av Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark på Montebello.

I 2021 ble OITL åpnet ved Institutt for Medisinske Basalfag ved UiO på Gaustad. Senteret er etablert i samarbeid med UiO og Bayer, og NMS er ansvarlig for driften og står for salg av tjenestene, som omfatter prekliniske studier for kvantifisering av biokjemiske prosesser, måling av effekt av eksperimentelle terapeutiske produkter, utvikling og vurdering av nye kandidat-molekyler for bildetaking og terapi, metodisk oppsett for studieprotokoller og standard operasjonsprosedyrer, søknader om etisk godkjenning for dyreforsøk, dataprosessering og analyse m.m.

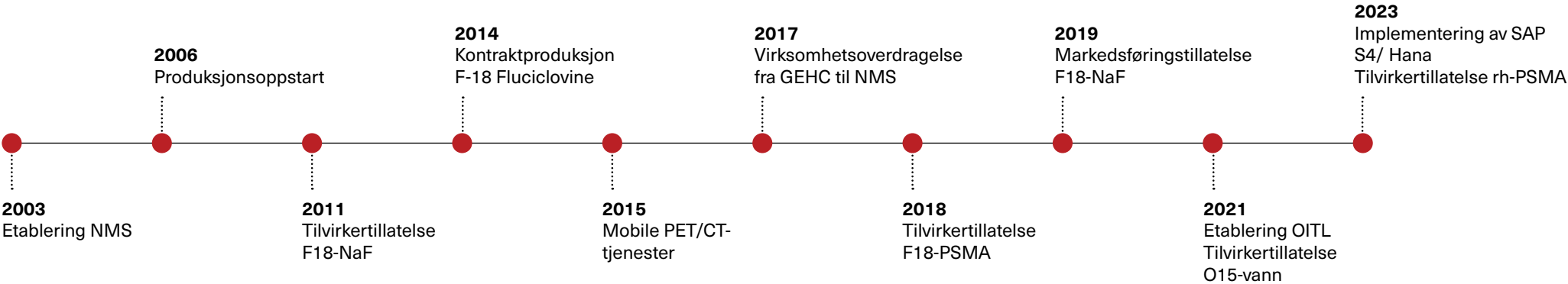


Hovedkontoret ved OCCI på Montebello.



Produksjonslokaler på Gaustad.

NMS tidslinje

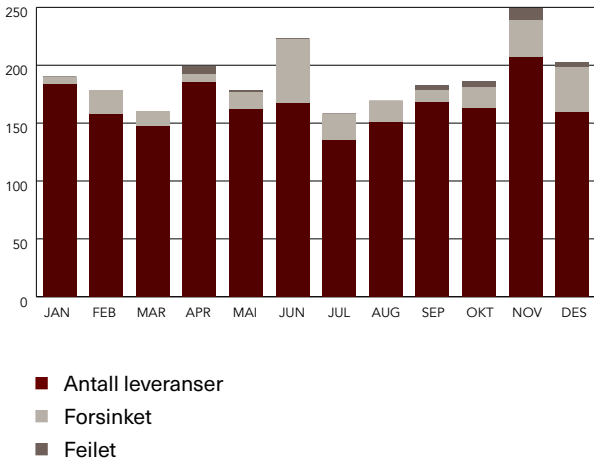


Innhold

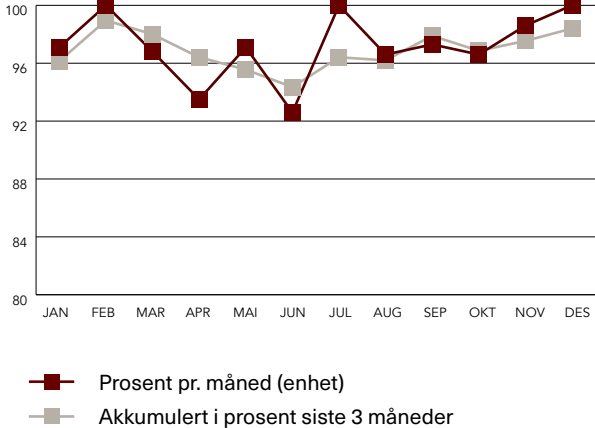
Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Driften i 2024

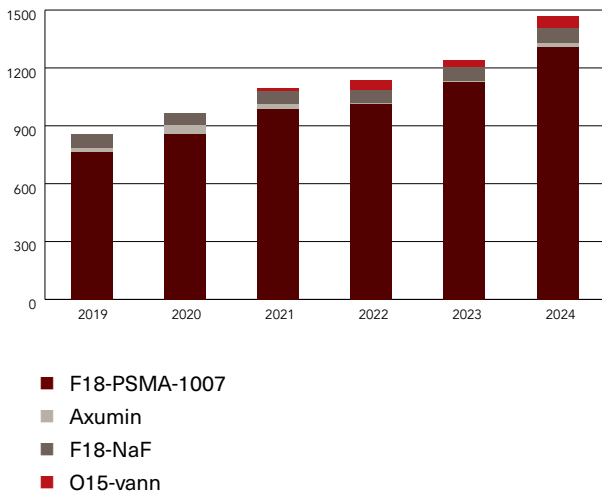
LEVERANSER



LEVERANSEEFFEKTIVITET F18



UTVIKLING SALG AV DOSER EGNE PRODUKTER



Produksjon og leveranse av radiofarmaka

Leveringseffektiviteten for radiofarmaka var 85 % i 2024, mot et mål på 95 %. Leveranseeffektivitet er definert som rett kvalitet og rett kvantitet levert til riktig tid innenfor 1 min. Forsinkelsene skyldes flere faktorer, blant annet diverse utstyrsproblemer knyttet til kvalitetskontroll, problemer med SteriPET-dispensering og autoklaving. Likevel leverte selskapet 98 % av planlagte SteriPET-batcher (hvis man ikke regner med forsinkelsene) - vårt største produkt etter volum og inntekt. Videre leverte NMS 94 % for F18-PSMA-1007, 92 % for F18-Flutemetamol og 100 % for F18-NaF. Fra Q4 2023 har vi restartet produksjonen av F18-Fluciclovine (Axumin) for en klinisk studie i samarbeid med OUS & Blue Earth Diagnostics, og vi har levert 15 doser i 2024 til studien. Ytterligere har NMS levert 64 doser med O15 vann til OUS til forskningsstudier i 2024.

I Q3 2024 gjennomførte selskapet en større omorganisering av instrumentene som benyttes til kvalitetskontroll for å få backup-løsninger for kritisk utstyr for SteriPET. Selskapet forventer at dette vil føre til en forbedring av leveranse-effektiviten i 2025.

Isotopproduksjon på syklotronen

NMS fikk en forbedring i antall mindre avvik i 2024, 8 registrerte avvik mot 18 i 2023. Ingen avvik førte til driftsstans, men det oppstod noen forsinkelser. Total leveranseeffektivitet for F18 for året som helhet var på 97,0 %. I periodene januar og april til juni, ble det levert under målet grunnet problemer med syklotronen. Det var en ekstra tre-dagers vedlikeholdsperiode i oktober for utbedring av dette. Leveransene for året kom likevel innenfor målet på 96,5 %, men litt lavere enn 2023, da det ble oppnådd en leveranseeffektivitet på 97,5 %. Det ble totalt sett levert 808

batcher med F18 fra syklotronen. Dette er en nedgang fra 2023 da det ble levert 895 batcher. Nedgangen skyldes blant annet færre isotop-leveranser til kontraktforskning.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Kvalitet

Regulatoriske krav og samsvar

Som tilvirker av sterile legemidler er vi underlagt strenge krav til produksjon, analyse, frigivelse og distribusjon. De regulatoriske kravene for legemidler har over tid endret seg, og NMS jobber kontinuerlig for å etterleve gjeldende krav. I løpet av 2024 er det jobbet aktivt for å forbedre våre kvalitetssystem for regulatoriske endringer og bivirkningsrapportering. I august 2023 ble nye krav for tilvirkning av sterile og aseptisk produserte legemidler gjort gjeldende. Vi har de siste årene etterstrebet å sikre samsvar med de nye kravene. Noen punkter gjenstår fortsatt, og først etter bygging av nytt renrom i forbindelse med OPP-prosjektet vil vi kunne etterleve alle de nye kravene og anbefalingene i det oppdaterte regelverket. Vi har fortsatt en vei å gå for å sikre komplett regulatorisk samsvar på alle områder, men de siste årene har vi gjort mange tiltak for å forbedre samsvar iht krav. Siden vi ikke lenger er en liten legemiddelbedrift, har vi også fått tilbakemelding fra Direktoratet for medisinske produkter om at kravene til oss øker.

I 2024 hadde vi to inspeksjoner fra oppdragsgivere – en GMP-inspeksjon (inspeksjon av tilvirkning) og en GVP inspeksjon (inspeksjon av kvalitetssystem for bivirkningshåndtering). Avvik fra GMP inspeksjonen er under arbeid for å få lukket. Det ble ikke påvist avvik under GVP inspeksjonen. Det er videre forventet tilsyn fra DMP og en annen oppdragsgiver i løpet av 2025.

Avvik og forbedringer

Vi har de siste årene observert en økende trend av avvik. De fleste avvikene har vært av mindre alvorlig karakter, men siden noen avvik gjentas uten at vi har klart å få forbedret rotårsaken, økes frekvensen av avvikene og kritikaliteten oppjusteres. Vi har blant annet hatt flere avvik relatert til dispenseringsenheten på det ene renrommet, noe som har ført til forsinkelser og feilede batcher. Vi har planer om å

oppgradere denne i 2025, og håper da å få bukt med disse avvikene.

I løpet av 2024 har vi jobbet aktivt med å bytte ut instrumenter på QC lab og sette opp metoder på backup-instrumenter. Dette vil forhåpentligvis få ned antallet avvik knyttet til QC analyser.

Vi har hatt flere avvik knyttet til miljøkontroll på renrom de siste årene. Avvikene er hver for seg ikke alvorlige, men når frekvensen øker oppjusteres kritikaliteten. Etter en større gjennomgang av produksjonsprosessen for aseptiske og sterile legemidler, fikk vi i løpet av 2024 implementert flere forbedringspunkter og endringer i prosessene. Vi fortsetter å undersøke effekten av tiltakene.

God avviksoppfølging med påfølgende tiltak krever mye dokumentasjon og ressurser i organisasjonen, og vi har i en periode sett en økning i antall ikke lukkede forbedringssaker. Et av selskapets overordnede mål for 2024 var å få implementert mange av de pågående preventive og korrigerende tiltakene (CAPA-er). For å oppnå dette er det blant annet etablert en fast rotårsaksgruppe for avvik, slik at vi kan planlegge og gjennomføre korrekte tiltak og forhåpentligvis hindre gjentagelse av avvikene. Det har også vært et høyt fokus på å lukke både avvik og CAPA gjennom hele organisasjonen. 2024 var første året på lenge at vi lukket flere CAPA-er enn vi åpnet. Denne trenden ser vi fortsetter i 2025. Videre har vi sett at antall avvik vi lukker innen tidsfristen har økt betraktelig, og vi bruker i gjennomsnitt mindre tid per avvik.

Vi har fortsatt forbedringsmuligheter i våre prosesser for håndtering av kvalitetssaker og disse vil vi se på ila 2025. Målet er å komme mer à jour og etterleve våre nøkkeltall på en bedre måte enn vi gjør per nå.



Vi frigir produkter av korrekt kvalitet og prioriterer etter kritikalitet.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26



Leverandører

Vi begynner å få mange leverandører som både initielt skal kvalifiseres og regelmessig re-kvalifiseres. I løpet av 2024 gjennomførte vi derfor leverandørinspeksjoner både i Tyskland, Sverige og Japan.

I årsberetningen fra 2023 ble det informert om at leverandøren av dispenseringskitet som vi benytter for de fleste av våre produkter hadde implementert endringer på primæremballasjen, som medførte krav til omfattende testing av kitene før bruk under korte tidslinjer. Dessverre vil samme leverandør implementere en lignende (og enda mer omfattende) endring i 2025 – igjen med korte tidslinjer grunnet leveanseutfordringer hos leverandøren.

De siste årene har vi hatt utfordringer rundt testingen av et filter i nevnte dispenseringskit. I 2024 ble rutinen for å erstatte dette filteret med et tilsvarende filter implementert for vårt siste produkt, og alle avvikene og forsinkelsene knyttet til testing av disse filtrene ble eliminert.

Konklusjon

Til tross for noe økende antall avvik og etterslep i håndtering av kvalitetssaker, har vi et velfungerende kvalitetssystem. Vi frigir produkter av korrekt kvalitet og prioriterer etter kritikalitet. Vi får gjennomført forbedringer, og vi har høyt kvalifiserte ansatte med stor grad av faglig integritet.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Forskning i NMS

I den nye strategien for selskapet fra 2024, har vi beveget oss mer bort fra egen grunnforskning over til kontraktforskning. Dette er for å støtte opp om radiofarmasimiljøet i Norge og Oslo som har et stort behov for prekliniske forskningstjenester

Forskningskostnader og investeringer

Inntektene fra kontraktforskning beløper seg til 5,3 mill. i 2024, mens de totale kostnadene beløper seg til ca. 6,7 årsverk og NOK 13,5 mill. Selskapet hadde i 2024 totalt 4 ansatte i forskningen med doktorgrad (Ph.D)

Forskning på nukleærmedisinske avbildningsteknikker

In vivo avbildning av biologiske prosesser med egnede molekylære prober vha. av tomografi (SPECT og PET), åpner opp for nye, unike, metoder for å forstå de underliggende biologiske prosessene for diverse sykdomstilstander.

Med røtter tilbake til 1970-tallet, har radionuklide-avbildning inntatt en nøkkelrolle i klinisk praksis i nukleærmedisinen. I dag benyttes tracer-teknologien som en naturlig innfallsport til pasientbehandlingen. Ved å avbilde og kvantifisere de underliggende molekylærbiologiske sykdomsmekanismene bidrar NMS til å forbedre metoder for tidlig diagnostikk, terapi-planlegging og behandlingsoppfølging innen persontilpasset medisin.

Forskningsprosjekter

Oslo Imaging & Therapy Laboratory (OITL), organisert som en del av NMS, er et multidisiplinært senter for forskning på målrettet molekylær avbildning og radionuklideterapi. Senteret ble formelt åpnet i oktober i 2021, og bygger på et akademisk/industrielt samarbeid mellom NMS, Bayer og UiO. Bayer bidro til etableringen av senteret ved donasjon av en preklinisk SPECT/PET/CT-skanner. I tillegg har Bayer

donert en optisk avbildningsenhet (OI) for utvidelse av den eksisterende SPECT/PET/CT-skanneren i 2024. Ny PET/CT-skanner og en to-dimensjonal gamma skanner ble levert i 2024. I tillegg til bedre avbildning av PET-tracere, representerer de nye skannerne også en utvidelse av kapasiteten for å utføre prekliniske undersøkelser. De nye enhetene krevde leie av nye arealer i tilknyttet enheten. Vi inngikk avtale for leie av areal fra dyrestallen ved IMB. I dette arealet inngår ett nytt rom for skanner, ett rom for oppsetting av mus/rotter og ett rom for etablering av celle laboratorium for radioaktive arbeider. Dette sikrer videre mulighet for å utvikle OITL sine tjenester, opp mot eksisterende og fremtidige kunder.

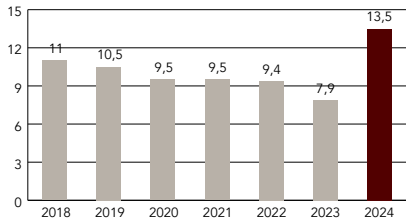
Nøkkelaktiviteter for forskningen som utføres ved senteret omfatter utvikling og prekliniske undersøkelser av radioaktive forbindelser for diagnostikk og terapi. Senteret driver både egen forskning, og kontraktforskning for industrielle og akademiske partnere.

OITL har som ambisjon å etablere og å kunne undersøke prekliniske modeller innenfor alle medisinske disipliner. Sammen med våre forskningspartnere ved OUS, har NMS/OITL siden 2022 fokusert på fibrose i kardiologi, onkologi og lungefibrose, vha. tracere som kan avbilde fibroblastaktiverende proteiner (Professor Mona-Elisabeth Rootwelt-Revheim). Fibrose ble tidligere vurdert på linje med irreversible arr-vev, men nylig forskningsgjennombrudd åpner for behandling av fibrose med to allerede godkjente legemidler.

Fibroblast aktiverende protein (FAP). Grunnet økende interesse for forbindelser som muliggjør avbildning av fibrose med PET, har NMS startet arbeidet med å teste og etablere disse forbindelsene for henholdsvis preklinikk og klinikk.

For bruk i den prekliniske forskningen, og som et tilbud til

KOSTNADER TIL FOU
(mill. NOK)



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

våre CRO kunder, er syntese av F18-FAPI-74 blitt etablert for syntesemodulen Synthra. Prosjekter med denne traceren som er igangsatt eller i planleggingsfasen er avbildning av fibroseutvikling i hjertevev etter infarkt, og lungefibrose etter stråleterapi.

Utvikling av sink faststoff syklotrontargets for produksjon av gallium og andre radioisotoper. Prosjektet har til nå frembrakt ett patent og tre patentsøknader. Et nytt targetholdersystem, basert på vår teknologi, har blitt utviklet for å bruke PETrace syklotronen på Gaustad og de første bestrålingsforsøkene ble gjennomført i 2021.

Utvikling av proton-energimoderator i samarbeid med UiO. En enhetlig trinnløs energimoderator for akselererte partikler til bruk med moderne effektive syklotroner for å definere energien på akselererte partikler til bruk i produksjon av radionuklider til medisinske og industrielle formål. Hensikten er å utvikle ny teknologi for å kunne utnytte den fulle kapasiteten til moderne og effektive syklotroner.

Karakterisering av antistoff for immunterapi i samarbeid med Esmaeil Dorraji og Jon Amund Kyte gruppe på Radiumhospitalet innebærer in vivo karakterisering av deres antistoff mot brystkreft. Deres teknologi for behandling med celler virker veldig lovende. Vi har merket deres forbindelse med Zirkonium-89 [89Zr] for videre fysiologiske PET studier i dyremodeller. In vitro bindingsstudie med merket antistoff viste spesifikk binding. NMS har i 2024 fått innvilget Skattefunn som bidrar til vår finansiering av prosjektet.

Internasjonalt forskningssamarbeid
NMS har forskningssamarbeid med Univ. College London (Prof E. Årstad), Forschungszentrum Jülich (Prof. Neumaier), Univ Zürich (Prof. Alberto), Johns Hopkins School of Medicine og BIMN lab Baltimore, US (Prof. Mike Michaelides)

UCL: Tracerne mGLu5 tracer ([¹⁸F]FPEB) og SynV2a tracer [¹⁸F] FUCB-J benyttes til forskning på neurodegenerative sykdommer (Parkinson's, Alzheimer's). Vi samarbeider omkring utvikling og

testing av ny merkingskjemi og automasjon for fluor-18 tracere. Det er fullførte fullskala produksjon på plattform for GMP av [¹⁸F]FUCB-J i 2023. De kjemiske arbeidene ble avsluttet i 2024 for publisering av resultatene.

Universitetet i Zürich: Samarbeid for å videreutvikle tidligere PET nevrotaser (DPN) til SPECT basert på Technetium-99m [99mTc]. Utgangsstoff for utvikling av Technetium-99m-DPN er fremstilt i 2023 i påvente av videre merkingsprosjekt.

BIMN lab: Fortsetter med karakterisering og bruk av fluor-18 merkede orvinolbaserte nevro-tracere (Thesis Schoultz). Forestående arbeider er karakterisering av DPN i en dyremodell. Prosjektet kan sammen med positivt utfall i utviklingen av en SPECT-analog (over) gi mulighet for å søke videre prosjektfinansiering.



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Ansatte

Ved utgangen av 2024, hadde NMS totalt 51 ansatte fordelt på 26 kvinner og 25 menn, og 45 årsverk. I årsgjennomsnitt utgjorde dette 50,1 ansatte og 42,9 årsverk.

I 2024 fortsatte NMS sitt arbeid med å opprettholde stabil og god drift i produksjonen, samtidig som store prosjekter ble gjennomført for å øke kapasiteten til driftsenheten og styrke forskningsavdelingens posisjon. Mange ansatte fikk muligheten til å utvide sin kompetanse og erfaring gjennom deltakelse i prosjekter som reorganisering av QC-instrumenter, OPP-prosjektet og CMO-prosjekter i OITL. I tillegg ble en ny strategi for perioden 2024-2030 etablert i samarbeid med styret.

Som en del av arbeidet med å styrke kulturen og arbeidsmiljøet i NMS, ble det sammen med representanter fra hver avdeling utviklet verdier som grunnlag for selskapets kulturplattform. I tillegg etablerte ledergruppen lederprinsipper i tråd med de nye verdiene.

Engasjerte og motiverte medarbeidere er en avgjørende suksessfaktor for selskapets utvikling og vekst. Dette reflekteres tydelig i HR-arbeidet i 2024, hvor fokuset var å etablere en mer systematisk prosess for medarbeideroppfølging. Vi ser stor verdi i kompetansen til våre ansatte, og vi har et sterkt ønske om å både utnytte og videreutvikle denne til fulle. Resultatet av dette fokuset er synlig i en kultur preget av høy tilstedeværelse og lav utskiftning av ansatte.

Gjennom tydelig definerte mål og utvikling av ferdigheter på tvers av funksjoner, vil vi maksimere selskapets evne til innovasjon, fleksibilitet, endringsevne, samt leveranser med eksepsjonell kvalitet og førsteklasses kundeservice.

Sykefravær

NMS arbeider målrettet for et godt arbeidsmiljø og lavt sykefravær. Dialog og samarbeid mellom leder og medarbeider kombinert med tilrettelegging på tvers av avdelinger og funksjoner, er en bevisst helsebringende holdning i bedriften. I samarbeid med NAV og bedrifts-helsetjenesten, etableres rammer, holdninger og adferdsverdier som sikrer kontinuerlig forebyggende virksomhet.

I 2024 var sykefraværet på 1,84 %.

Rekruttering og Turnover

NMS styrket den menneskelige kapitalen med 6 nye medarbeidere i 2024. Økningen er en del av en langsiktig vekststrategi, og har tilført kompetanse og erfaring til et bredt spekter av funksjoner. Som spesialisert kunnskapsbedrift er NMS avhengig av ressurser med kunnskap av solid kvalitet for å imøtekomme forventningene til våre eiere, kunder, og øvrige samarbeidspartnere. Evnen til å tiltrekke riktig kompetanse til rett tid er således en nødvendighet for å opprettholde bedriftens konkurransedyktighet med høy kvalitet i alle ledd.

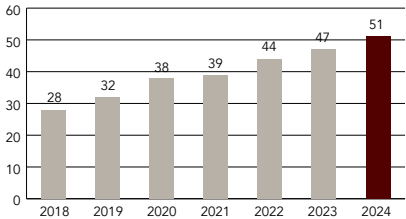
I 2024 var det 5 ansatte som forlot selskapet, noe som gir en turnover på 10 %.

For å sikre bedriftens evne til nytenkning og mulighet for å rekruttere særskilt kompetanse innen satsningsområder, styres en lav og ønsket turnover opp mot stabilitet og kostnadskontroll.

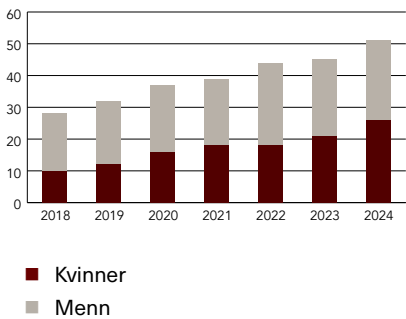
Personvern

Personopplysningsloven (GDPR - General Data Protection Regulation), er et sett regler som gjelder for alle EU/EØS-land. Sammen med særlovgivning om personvern, utgjør dette personvernregelverket som alle virksomheter må

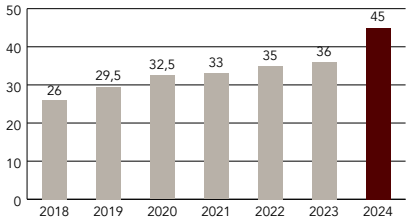
ANTALL ANSATTE PR. 31. DES



KJØNNSFORDELING



ÅRSVERK



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

følge. Personvernforordningen har til hensikt å besørge god beskyttelse av personopplysninger, og samtidig sikre fri utveksling innenfor EU-/EØS-området.

GDPR skjerper kravene til dokumentasjon slik at personopplysninger behandles på en trygg og forsvarlig måte. Personopplysninger sikres best gjennom trygge systemer. I 2024 fortsatte NMS med digitalisering innen HR og lønn der et nytt planleggingsverktøy for skiftarbeid ble implementert. Etablering av digitale prosesser også innen administrasjon og støttefunksjoner vil styrke reguleringen ved innhenting, oppbevaring og anvendelse av persondata i bedriften.

Etiske retningslinjer, likestilling og mangfold

Etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere. I NMS er det nulltoleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. Vi skal til enhver tid opptre på en profesjonell og korrekt måte i relasjon til både kunder, partnere, kolleger og samfunnet for øvrig.

I NMS skal det ikke forekomme noen form for diskriminering på grunn av kjønn, religion, hudfarge, seksuell legning, alder, nedsatt funksjonsevne eller etnisk og/ eller kulturell opprinnelse. Dette kommer frem via personalhåndboken og interne retningslinjer, og støttes opp av etablerte og gode varslingsrutiner. Som arbeidsgiver arbeider vi kontinuerlig med å fremme likestilling og hindre diskriminering av våre medarbeidere, og er bevisst på dette ved rekruttering, ansettelse, lønnsvurderinger, og utvikling av våre ansatte. Ved utgangen av 2024 representerte medarbeiderne en god variasjon av ulike språk, kulturer og etnisitet.



KPI-ER ANSATTE

	2018	2019	2020	2021	2022	2023	2024
Antall ansatte pr. 31. des	28	32	38	39	44	47	51
Årsverk (gj.sn.)	26	29,5	32,5	33	35	36	43
Antall kvinner (gj.sn)	10	12	16	18	18	21	26
Antall menn (gj.sn.)	18	20	21	21	26	24	25
Kvinneandel (%)	36 %	38 %	42 %	46 %	41 %	46 %	51 %
Sykefravær (%)	2,8	1,9	4,2	1,8	1,7	5,4	1,8
Kostnader til FoU (mill. NOK)	11	10,5	9,5	9,5	9,4	7,9	13,5

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

HMS

Selskapet produserer kortlivede radionuklider og følger Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet sine regler. Utslippstillatelsen ble fornyet i 2012, og NMS holder seg innenfor de fastsatte utslippsgrensene til luft. NMS fikk fornyet godkjenninger for aktiviteter med ioniserende stråling fra 19.06.2024 til 31.12.2027. Dette inkluderer godkjenning for fremtidige laboratorier som en del av oppgraderingen og utvidelsen av Syklotronsenteret.

Ansatte i NMS bruker persondosimetri og fingerdosimetri fra Landauer.

De akkumulerte stråledosene registrert for ansatte i 2024 var langt under de fastsatte grenseverdiene.

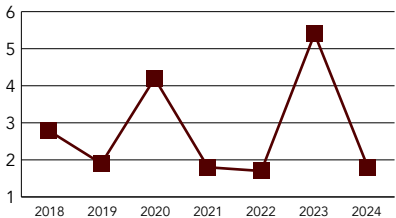
Selskapet følger brannvern- og sikkerhetsbestemmelser ved OUS - Rikshospitalet. Det gis jevnlig opplæring i strålevern og brannvern for ansatte ved NMS.

Bortsett fra utslipp av kortlivede radioaktive isotoper (innen tillatt utslippsnorm), er det ingen andre utslipp til avløp eller luft. Kjemisk avfall fra kvalitetskontroll, produksjon og forskning begrenser seg til svært fortynnede løsninger av organiske løsemidler samt enkelte syrer og baser, som håndteres gjennom sykehusets avfallssystem. NMS har derfor minimal påvirkning på det ytre miljøet. En årsrapport sendes til DSA hvert år, med detaljer om dette.

Sykefraværet i 2024 var lavt, og det har ikke vært noen arbeidsrelaterte skader som krevde medisinsk behandling.

Det ble registrert 59 HMS-hendelser i 2024, hvorav 33 var relatert til strålevern. Det ble avholdt 3 AMU-møter og en HMS-vernerunde. Den tverrfaglige gruppen for behandling og oppfølging av HMS-saker avholdt 4 møter i 2024.

SYKEFRAVÆR I PROSENT



De akkumulerte stråle-dosene registrert for ansatte i 2024 var langt under de fastsatte grenseverdiene.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Digitalisering

NMS jobber kontinuerlig med digitalisering av arbeidsprosessene våre, samtidig som vi fokuserer på å forbedre sikkerhet og stabilitet for våre eksisterende systemer. I 2023 implementerte vi vårt nye ERP system, SAP S4/HANA. Året 2024 har blitt viet til å bli bedre kjent med systemet, få dypere innsikt i dataene og optimalisere bruken av systemet for å forbedre GMP-kvaliteten gjennom økt sporbarhet og automatiske sperrer i systemet. Implementeringen av SAP forbereder NMS for kapasitetsutvidelse og ekspansjon.

I 2024 har NMS implementert nytt HMS system (TQM), implementert og validert Adobe sign for bruk til elektroniske signaturer, tatt i bruk Quinyx for skiftplanlegging og gjort forbedringer i det elektroniske kvalitetssystemet vårt for å øke effektiviteten og eliminere flaskehalser. Vi jobber aktivt med å fornye IT-kontrakter for å sikre overholdelse av nye regelverk, inkludert miljøhensyn, sikre konkurransedyktige priser og sikre at tjenestene dekker NMS' behov.

Videre har vi iverksatt tiltak for å håndtere potensielle risiki knyttet til nedetid for IT-systemene, særlig innenfor nettverk og infrastruktur. Dette kommer til å være viktig arbeid for det kommende året og er i tråd med de kommende EU-reguleringene (NIS2).



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Økonomi

Resultatet i 2024 endte betydelig bedre enn 2023, en resultatforbedring på hele 66 % sammenlignet med fjoråret. Kombinasjonen av en kraftig omsetningsvekst på 18 % drevet av volumøkning og reforhandlede kontrakter, og diverse kostnadsbesparende tiltak, førte til god vekst og bedre resultat enn budsjettert. Samtidig var 2023 et utfordrende år med mange ekstraordinære hendelser som påvirket kostnadsbildet.

Omsetningen i 2024 nådde 108,3 mill. sammenlignet med 91,6 mill. i 2023. Omsetningsveksten på 18 % er hovedsakelig drevet av kraftig volumøkning av et av våre mestselgende radiofarmaka-produkter samt reforhandling av vår største kontraktproduksjonsavtale. Satsningen på salg av prekliniske tjenester på OITL har også bidratt betydelig med en omsetningsvekst på 180 % sammenlignet med året før.

Driftskostnadene økte med 5,9 % fra 105,2 mill. i 2023 til 111,4 mill. i 2024. Kostnadsøkningen er drevet hovedsakelig av inflasjon, økning i antall ansatte for å bygge videre vekst, men delvis kompensert av diverse kostnadsreduserende tiltak som selskapet har jobbet med gjennom hele året.

Resultatet før skatt for 2024 endte på – 4,9 mill. Selskapet er skattepliktig, og resultatet etter skattekostnad endte på – 4,3 mill., inkludert en økt utsatt skattefordel på NOK 0,6 mill. Underskuddet reduserer annen egenkapital. I tråd med selskapets vedtekter, har det også i år vært betydelige investeringer i forskning og utvikling.

Egenkapitalen er ved utgangen av 2024 på NOK 13,7 mill. hvilket utgjør 20,2 % av totalkapitalen.

Selskapets netto kontantstrøm ble NOK -5,6 mill. og bar preg av store investeringer i OPP-prosjektet. NMS har jobbet med refinansiering av eksisterende lån samt videre lånefinansiering av OPP-prosjektet i 2024.

NMS har levert negative resultater i 2023, 2024 og det er forventet at selskapet vil levere negative resultater frem mot 2027. Da trer i kraft en ny kontrakt for kontraktproduksjon som vil gi en betydelig forbedring av marginene i selskapet. I tillegg vil OPP-prosjektet muliggjøre selskapet å tilby flere produkter og høyere volum når produksjonskapasiteten øker. NMS finansierer sin andel av prosjektet via lån og egenkapital. Lånet har blitt refinansiert med bedre vilkår.

Regnskapet er satt opp under forutsetning av fortsatt drift. Utover det som fremgår av selskapets årsregnskap og årsberetning, er det etter styrets oppfatning ingen forhold som har betydning ved bedømmelsen av selskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av NMS AS' eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.

Styrets sammensetting i 2024, bestod av 5 kvinner og 4 menn inkludert vara og observatør.

Styret i NMS vil gjerne få benytte muligheten til å takke de ansatte i NMS for en fremragende innsats gjennom året.



Resultatet i 2024 endte betydelig bedre enn 2023, en resultatforbedring på hele 66 % sammenlignet med fjoråret.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Fremtidsutsikter

Aldrende kjernereaktorer, økt geopolitisk usikkerhet, mer spesifikke tracere for PET-diagnostikk og utvikling av mer effektive helkroppsskannere, aldrende befolkning med økt sykdomsforekomst, regjeringens satsing på eksport innenfor helsenæringen, fremvekst av radionuklideterapi, og ikke minst en gryende interesse for radiofarmasi hos de store farmasøytiske selskapene gjør radiofarmasi til et spennende og utfordrende fagfelt å operere innenfor.

NMS har med sin oppdaterte strategi posisjonert seg for å kunne møte økende etterspørsel og behov for det nukleærmedisinske miljøet, samtidig som økt satsing på differensiering av produkt- og tjenestekatalogen i årene fremover vil gjøre at selskapet står sterkere rustet i en mer usikker fremtid.

Selskapets etterlengtede utvidelse av produksjonskapasiteten, med oppstart i løpet av 2025, vil gi større kapasitet og fleksibilitet for kundene i årene fremover, samtidig som det vil gi selskapet evnen til å fortsette veksten og forbedre marginene. Det er forventet at utvidelsen av kjernevirksomheten vil gi positive resultater for selskapet som helhet fra 2027, samt at forskningen vil gi ytterligere bidrag til bunnlinjen fra 2028. Planen er også å etablere en ny kardiologisk F18-tracer i løpet av 2025.

I løpet av det kommende året planlegger NMS å oppgradere eksisterende programvare for å sikre kontinuerlig drift, implementere et nytt system for kvalifisering av utstyr—en av de største gjenværende prosessene som fortsatt håndteres på papir—og forbedre vårt nettverk og IT-infrastruktur for å minimere potensiell nedetid. Vi ønsker å se på mulighetene som ligger i kunstig intelligens (KI) for å effektivisere driften og sikre at vi er rigget for videre vekst.

Selskapets satsing på preklinisk kontraktforskning bærer frukter, og vi opplever etterspørsel etter produktutviklingstjenester og mulighet for å produsere for kliniske undersøkelser. OPP-prosjektet vil muliggjøre dette ved at vi frigjør kapasitet i eksisterende renrom, som da kan tilpasses produksjon av nye radiofarmaka, både for diagnostikk og terapi. Selskapet ser helt klart for seg en mulighet til å fungere som en katapult for den radiofarmasøytiske industrien i Norge og internasjonalt.

NMS kan spille en viktig rolle i utviklingen av en alternativ leveransekjede for medisinske isotoper. I dagens leveransekjede er man avhengig av en håndfull forskningsreaktorer som leverer størstedelen av det globale volumet av medisinske isotoper. Ved å utnytte den globale, installerte basen av syklotroner til å produsere medisinske isotoper fra faststoff-targets, vil man kunne etablere en kostnadseffektiv leveransekjede som igjen delvis vil kunne erstatte behovet for investeringer i nye forskningsreaktorer. Utfordringen er at faststoff-targetene må produseres av anrikede isotoper, som nesten utelukkende produseres av Russland og Kina i dag, vha. militær teknologi. NMS ønsker å benytte tilgangen på rimelig og grønn strøm i Norge til å produsere anrikede isotoper for produksjon av faststoff-targets, og vi er involvert i et prosjekt med intensjon om å etablere en slik produksjonskapasitet i Norge i løpet av 2026. Dette vil kunne gi NMS betydelig merinntekter i fremtiden.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Resultatregnskap 01.01. – 31.12.

	Noter	2024	2023
Salgsinntekt	2	106 979 780	90 289 817
Tilskudd	2	1 310 544	1 310 550
Sum driftsinntekt		108 290 324	91 600 367
Varekostnad		24 919 909	22 906 238
Lønnskostnad	3, 4, 5	55 855 066	50 432 277
Avskrivninger	6, 7	6 127 145	4 874 961
Annen driftskostnad	3, 8	24 538 137	27 023 647
Sum driftskostnad		111 440 257	105 237 122
Driftsresultat		-3 149 933	-13 636 755
Annen renteinntekt		289 625	250 380
Annen finanskostnad	12	2 040 092	842 018
Resultat før skattekostnad		-4 900 400	-14 228 393
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-632 743	-2 568 801
Årsresultat		-4 267 657	-11 659 592
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Overført til fri egenkapital/udekket tap			
Overført til annen egenkapital	11	-4 267 657	-11 659 592
Sum disponert (dekket)		-4 267 657	-11 659 592

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Balanse 2024

	Noter	31.12.2024	31.12.2023
ANLEGGSMIDLER			
Immatrielle eiendeler			
Immaterielle eiendeler	6	12 721 296	14 526 511
Utsatt skattefordel	10	3 192 007	2 559 264
Sum immaterielle eiendeler		15 913 303	17 085 775
Varige driftsmidler			
Bygninger	7	2 966 039	2 365 735
Medisinsk teknisk utstyr, IT-utstyr og inventar	7, 8	14 821 513	14 426 260
Anlegg under utførelse	7	7 049 194	3 938 129
Sum varige driftsmidler		24 836 746	20 730 125
Finansielle anleggsmidler			
Fordring konsern	9, 12	6 531 563	9 797 315
Investeringer i tilknyttede selskaper	13, 14	433 973	403 974
Sum finansielle anleggsmidler		6 965 536	10 201 289
Sum anleggsmidler		47 715 585	48 017 188
OMLØPSMIDLER			
Varer			
Varer	15	3 860 349	3 222 456
Fordringer			
Kundefordringer	9, 12, 16, 17	12 985 882	15 981 018
Andre fordringer		1 201 055	1 098 524
Sum kortsiktige fordringer		14 186 937	17 079 542
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	2 076 718	7 679 353
Sum omløpsmidler		20 124 004	27 981 350
SUM EIENDELER		67 839 589	75 998 538

	Noter	31.12.2024	31.12.2023
EGENKAPITAL			
Innskutt egenkapital			
Aksjekapital (500 aksjer à kr 1 000)	11, 19	500 000	500 000
Overkursfond	11	1 493 340	1 493 340
Sum innskutt egenkapital		1 993 340	1 993 340
Opptjent egenkapital			
Annen egenkapital	11	11 688 063	15 955 721
Sum opptjent egenkapital		11 688 063	15 955 721
Sum egenkapital		13 681 403	17 949 061
GJELD			
Avsetning for forpliktelser			
Andre avsetninger for forpliktelser		2 621 104	3 931 648
Sum avsetninger for forpliktelser		2 621 104	3 931 648
Annen langsiktig gjeld			
Gjeld til finansinstitusjoner	12	17 000 000	19 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		5 523 142	5 328 243
Sum annen langsiktig gjeld		22 523 142	24 328 243
Kortsiktig gjeld			
Driftskreditt	18	1 036 412	0
Gjeld til finansinstitusjoner	12	2 000 000	2 000 000
Leverandørgjeld	9, 17	6 470 270	12 300 211
Skyldige offentlige avgifter		7 857 826	5 384 029
Annen kortsiktig gjeld		11 649 432	10 105 346
Sum kortsiktig gjeld		29 013 940	29 789 586
Sum gjeld		54 158 186	58 049 477
SUM EGENKAPITAL OG GJELD		67 839 589	75 998 538

Oslo, 19. mai 2025

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Kontantstrøm 2024

	2024	2023
Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter		
Årsresultat	-4 267 657	-14 228 393
Ordinære avskrivninger	6 127 145	4 874 961
Nedskrivning anleggsmiddel	0	199 960
Nedskrivning fordring konsern	3 265 752	3 265 752
Endring i varelager	-637 893	-47 457
Endring i kundefordringer	2 995 136	97 334
Endring i vareleverandørgjeld	-5 829 941	6 050 819
Endring i andre omløpsmidler og kortsiktig gjeld	3 915 351	1 168 288
Andre tidsavgrensningsposter	-632 743	-193 332
Inntektsføring investeringstilskudd	-1 310 550	1 310 550
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	3 624 600	2 498 482
Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-7 345 607	-9 213 915
Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle eiendeler	-30 000	-403 974
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-7 375 607	-9 617 889
Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter		
Endring kassekreditt	1 036 412	
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld		15 000 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-888 040	-888 040
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	-2 000 000	-2 000 000
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	-1 851 628	12 111 960
Netto kontantstrøm for perioden	-5 602 635	4 992 554
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	7 679 352	2 686 798
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	2 076 718	7 679 352



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Noter

Note 1 Regnskapsprinsipper

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Det er reglene for små foretak som er lagt til grunn. Regnskapet er utarbeidet for perioden 01.01.24 til 31.12.24, en periode på 12 måneder. Norsk medisinsk syklotronsenter AS er en del av konsernet Helse Sør-Øst RHF. Konsernregnskapet gjøres tilgjengelig på Oslo Universitetssykehus HF sin [hjemmeside](#).

Salgsinntekter
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Private og offentlige tilskudd inntektsføres ihht avskrivningsplan for driftsmidlene og prosjektene det er gitt tilskudd til.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal betales i løpet av ett år etter faktureringstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggs- midler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 30 000. Vedlikehold av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet metode for produksjon av nytt produkt samt innkjøpt og installert program- vare. Den regnskapsmessige avskrivningstiden er henholdsvis 3, 5 og 7 år.

Leasing av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som kostnadsføres i takt med forbruket.

Varebeholdninger
Lager av innkjøpte råvarer verdsettes til gjennomsnittlig anskaffelseskost iht. Regnskapslovens § 5-5.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Det er ikke avsatt til tap i året.

Pensjoner
Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom Statens Pensjonskasse. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på premiefondet, er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en ytelsesbasert flerforetaksplan og har følgelig ikke fått tildelt fond.

Skatt
Norsk medisinsk syklotronsenter AS ble etter vurderinger fra Skatteetaten, skattepliktige fra og med regnskapsåret 2016. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skatt balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne vise kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomhet og finansieringsvirksomhet.

Valuta
Pengeposter (fordringer, gjeld og bankinnskudd) i utenlandsk valuta er vurdert etter gjeldende valutakurser per desember 2023. Det oppstod kun ubetydelige valutakurs- eller omregningsdifferanser for årets balanseposter.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 2 Salgsinntekter

Selskapets omsetning skjer i all hovedsak i Norge. Omsetningen er fordelt på følgende virksomhets-områder:	
	2024
Salg produkter og tjenester	106 979 780
Inntektsført tilskudd	1310544
Sum	108 290 324

Note 3 Ansatte, godtgjørelser m.v.

Det er registrert følgende lønnskostnader for selskapet de siste to år:			
	2024	2023	
Lønninger	44 437 619	37 383 345	
Arbeidsgiveravgift	7 149 534	5 435 883	
Pensjonkostnader	4 513 549	5 669 220	
Andre ytelser	2 204 364	2 943 829	
Balanseførte lønnskostnader egne ansatte	-2 450 000	-1 000 000	
Sum lønnskostnader	55 855 066	50 432 277	
Gjennomsnittlig antall årsverk	42	36	

Det er i 2024 utbetalt kr 1 799 909 til daglig leder. I tillegg mottok han fast bilgodtgjørelse på kr 84 000. Det er for styreåret 23/24 utbetalt kr 120 000 i styrehonorar til selskapets styre.

Det foreligger ingen ytelser til ledende personer eller aksjeeiere mv.

Det er for 2024 kostnadsført kr 420 435 i revisjonshonorar og kr 74 250 i andre attestasjonstjenester fra selskapets revisor.

Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse som tilfredsstiller kravene i loven.

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle ansatte. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse. Ordningen gir rett til en definert fremtidig ytelse. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Årets pensjonspremie er regnskapsført som pensjonskostnad.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Lisenser, varemerker og lignende rettigheter	EDB/programvare under utførelse	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	2 770 000	17 544 023	-	20 314 023
Årets tilgang		668 721		668 721
Årets avgang				-
Anskaffelseskost 31.12.	2 770 000	18 212 744	-	20 982 744
Akk. avskrivninger 31.12.	2 770 000	5 491 450	-	8 261 450
Bokført verdi pr 31.12.	-	12 721 294	-	12 721 294
Årets avskrivning		2 473 937	-	2 473 937
Økonomisk levetid		5 - 7 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Ingen av de immaterielle eiendelene er nedskrevet.

Forskning og utvikling

Selskapet har i 2024 gjennomført en rekke mindre forskningsprosjekter. Størst har utviklingen vært i OITL, Oslo Imaging and Therapy Laboratory.

Netto utgifter til forskning og utvikling var på kr 13,5 mill. i 2024.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 7 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Medisinskteknisk utstyr, inventar, kontormaskiner og lignende	Sum materielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	7 966 475	3 938 129	57 991 297	69 895 901
Årets tilgang	1 159 166	3 111 064	3 489 599	7 759 829
Årets avgang				-
Anskaffelseskost 31.12.	9 125 641	7 049 193	61 480 896	77 655 730
Akk. avskrivninger 31.12.	6 159 602	-	46 657 675	52 817 277
Bokført verdi pr 31.12.	2 966 039	7 049 193	14 823 221	24 838 453
Årets avskrivning	558 862	-	3 094 346	3 653 208
Økonomisk levetid	5 og 20 år		3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Det har ikke vært foretatt nedskrivning av noen av driftsmidlene i forretningsåret.

Balanseført verdi av leieavtaler

Maskiner og anlegg inkluderer ingen balanseførte leieavtaler.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 8 Ikke balanseførte leieavtaler

	Årlig leie	Leieavtalens varighet
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	-	
MTU, inventar, kontormaskiner programvare og lignende	4 751 580	5 år

Note 9 Mellomværende med nærstående parter

Selskapets mellomværende med nærstående parter er knyttet til selskap i samme konsern.

	2024	2023
Kundefordringer	4 519 976	4 103 054
Andre fordringer	6 531 563	9 797 315
Annen langsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld	156 317	347 317

Note 10 Skatt

Årets skattekostnad består av:

	2024
Betalbar skatt	0
Endring utsatt skatt	-632 743
For mye/lite avsatt fjor	0
Netto skattekostnad	-632 743

Årets betalbare skatt fremkommer som følger:

	2024
Resultat før skatt	-4 900 400
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-1 425 387
Permanente forskjeller	2 023 898
Grunnlag betalbar skatt / Underskudd til fremføring	-4 301 889

Midlertidige forskjeller:

	31.12.2024	31.12.2023
Netto midlertidige forskjeller	4 386 617	2 961 230
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-18 896 138	-14 594 249
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-14 509 521	-11 633 019
Utsatt skatt/skattefordel	-3 192 007	-2 559 264

Alle midlertidige forskjeller kan utlignes og dette er gjennomført ved beregning av utsatt skatt. Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer fremtidig overskudd av den ordinære driften.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurd.forsk.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2023	500 000	1 493 340		15 955 721	17 949 061
Årets resultat				-4 267 657	-4 267 657
Til utbytte					-
Andre poster					-
Egenkapital pr 31.12.2024	500 000	1 493 340	-	11 688 063	13 681 403

Note 12 Fordringer og gjeld

Fordringer som forfaller senere enn ett år:	2024	2023
Andre fordringer	3 265 811	6 531 563
Kundefordringer	-	-
Sum	3 265 811	6 531 563

Gjeld som forfaller senere enn fem år:	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	12 273 000	14 000 000
Sum	12 273 000	14 000 000

Gjeld sikret ved pant:	2024	2023
Gjeld til kredittinstitusjoner	19 000 000	21 000 000
Sum	19 000 000	21 000 000

For bl.a. å kunne finansiere den planlagte kapasitetsutvidelsen, inngikk selskapet en ny låneavtale på 15 mill. NOK i desember 2023. Effekten av rentene på dette lånet vises med full effekt i de økte finanskostnadene i 2024.

Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene:	2024	2023
Kundefordringer + Driftsmidler	37 822 628	36 711 142
Sum	37 822 628	36 711 142

Andre forpliktelser som eiendelene er stilet som sikkerhet for:	2024	2023
Ubenyttet kassekreditt	11 963 588	5 000 000
Sum	11 963 588	5 000 000

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 13 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. etter kostmetoden

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap og tilknyttede selskap:

Navn	Forretningskontor	Eierandel / Stemme- andel	EK beregnet 31.12.2024	Resultat antatt 31.12.2024	Bokført verdi
Isotopes Holding AS	Oslo, Norge	93,0 %	5 886 000	-4 718 184	30 000
ERT GmbH	München, Tyskland	35,0 %	1 043 153	-	403 973

Note 14 Betingede utfall

NMS har stiftet et datterselskap, Isoptope Holding AS, for å se på muligheten av å etablere en isotopanrikningsfabrikk i Norge.

Selskapet har også inngått et samarbeide om å bygge et forsknings- og produksjonssenter for radiofarmaka og terapeutika i Fürstenfeldbruck i Bayern, Tyskland.

Note 15 Varer

	2024	2023
Råvarer	3 347 469	2 730 988
Varer under tilvirkning		
Ferdigvarer		
Andre varebeholdninger (eget bruk)	512 880	491 468
Sum	3 860 349	3 222 456

	2024	2023
Varebeholdning vurdert til gjennomsn. anskaffelseskost	3 347 469	3 222 456
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi	512 880	
Sum	3 860 349	3 222 456

Note 16 Kundefordringer og andre fordringer

Selskapets kundefordringer er vurdert til pålydende, og det anses ikke påkrevet med avsetninger for tap på krav.

Note 17 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter er knyttet mot selskap i samme konsern.

	2024	2023
Solgte produkter og tjenester til OUS HF	9 193 260	9 407 500
Husleie, FDV, strøm og tjenester til OUS HF	1 425 000	1 425 327
Nedskrivning fordring på OUS HF	3 265 752	3 265 752
Sum	13 884 012	14 098 579

Note 18 Bankinnskudd, kontanter o.l.

	2024	2023
Bundne bankinnskudd	2 076 718	1 683 084
Øvrige bankinnskudd	-	5 996 268
Sum bankinnskudd	2 076 718	7 679 352

Bevilget kassekreditt	13 000 000	5 000 000
Ubenyttet kassekreditt	11 963 588	5 000 000

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Note 19 Aksjonærer

Selskapets aksjekapital er på kr 500 000, fordelt på 500 aksjer à kr 1 000. Selskapets aksjer gir lik rett til utbytte.

Selskapets aksjonærer er:

Navn	Eierandel / Stemme- andel	Verv i selskapet
Oslo Universitetsykehus HF	70 %	Nestleder + 2 styremedlem
Universitetet i Oslo	20 %	Styremedlem
Akershus Universitetssykehus HF	10 %	Styremedlem

Det har ikke vært omsetning av aksjer i 2024.



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	3
Driften i 2024	4
Kvalitet	5
Forskning i NMS	7
Ansatte	9
HMS	11
Digitalisering	12
Økonomi	13
Fremtidsutsikter	14
Resultatregnskap	15
Balanse	16
Kontantstrøm	17
Noter	18
Revisjonsberetning	26

Revisjonsberetning



Til generalforsamlingen i Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS som består av balanse per 31. desember 2024, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2024, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker ikke øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom den øvrige informasjonen og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utlisiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utlisiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utlisiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerelskap



foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 20. mai 2025
PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

