

Årsberetning 2023



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Administrerende direktør har ordet

2023 ble et år preget av høy prisvekst og høyere renter, og en generell lav vekst i norsk økonomi.

Norge unngikk like høy inflasjon som en del sammenlignbare land, noe som kan tilskrives en kombinasjon av strømstøtteordningen og importvernet for landbruksprodukter. Til gjengjeld var inflasjonen mer seiglivet i Norge. Inflasjonen toppet seg på rundt 7 prosent i juni 2023, og avtok deretter langsomt. Svekkelsen av kronekursen gjennom året bidro til betydelig økte importpriser. Dette var med på å prege resultatet til NMS.

2023 ble NMS' første år med SAP. NMS gikk live med SAP 9. januar, og til tross for en del utfordringer spesielt relatert til økonomiprosessene, så må implementeringen kunne sies å ha vært vellykket. Introduksjonen av SAP setter NMS i en bedre posisjon for å håndtere økt kompleksitet i verdikjeden, strengere regulatoriske krav, og for å sikre kvaliteten og sporbarheten i verdikjeden. Dette er viktig for våre videre vekstambisjoner. NMS lanserte også sin nye logo og firmaprofil i 2023.

Til tross for at omsetningen vår økte betydelig i 2023, fra NOK 82,5 mill. i 2022, til NOK 91,6 mill. i 2023, så oppnådde selskapet det dårligste resultatet i NMS' 20-årige historie.

Flyselskapet som leverte produktene våre til kundene på vestlandet gikk konkurs, og det tok noen måneder før NMS fikk opp et reelt alternativ. Den forventede økningen blant våre mobil- og modul-PET kunder ble også betydelig forsinket pga. utfordringer med forlengelse av kontraktene. I tillegg hadde selskapet store ekstraordinære advokatutgifter relatert til en uoverensstemmelse rundt en viktig produksjons- og salgslisens i vårt Joint Venture (RadFarma AS). Uoverensstemmelsen endte med en signering av avtale hvor partene ble enige om å unngå videre rettslige skritt, og siden har

teknologien i lisensavtalen blitt overført til et amerikansk selskap som er i ferd med å inngå en avtale med NMS om opprettelse av en produksjons-hub på norsk jord for anrikning av isotoper.

NMS' ansatte har pensjon gjennom Statens pensjonskasse (SPK), og SPK har endret sin beregning av pensjonsforpliktelsen til en modell som gav NMS en betydelig merkostnad i 2023.

Europeiske legemiddelmyndigheter (EMA) innførte i 2023 helt nye og strengere retningslinjer for steril- og aseptisk legemiddelproduksjon. De nye og utvidete kravene ble gjort gjeldende fra august 2023, og for å implementere og dokumentere endringene ble NMS nødt til å utsette nye produktetableringer i 2023. Selskapet hadde planer om å etablere en ny tracer for hjerteperfusjonsmålinger, men dette måtte skyves på til 2024. Selskapet fikk imidlertid godkjenning for tilvirkning av traceren rh-PSMA i 2023.

NMS opplevde også utfordringer på leverandørsiden i 2023. NMS kjøper de fleste av materialene og råvarene sine fra utlandet, og selskapet er en liten aktør i markedet, og er sårbart for endringer i leveransekjedene. Vi opplevde at leverandører varslet endringer av kritiske komponenter, som medførte mye arbeid for organisasjonen, med en stor mengde dokumentasjon, testing og kvalitetsgjennomgang.

Som en følge av alle de negative hendelsene og merarbeidet i 2023, endte resultatet for året på NOK -14,2 mill. før skatt. Etter beregnet skattekostnad ble årets resultat NOK -11,7 mill.



Thor Audun Saga
CEO



Til tross for at omsetningen vår økte betydelig i 2023, fra NOK 82,5 mill. i 2022, til NOK 91,6 mill. i 2023, så oppnådde selskapet det dårligste resultatet i NMS' 20-årige historie.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

For å kunne ekspandere videre, sikre bedre back-up løsninger, sikre at produksjonen er i henhold til gjeldende regulatoriske krav, samt å legge til rette for radionuklide-terapeutika-produksjon, har NMS behov for å utvide produksjonskapasiteten. I 2023 gjennomførte NMS et forprosjekt for utvidelsesprosjektet, i samarbeid med OUS. Prosjektet omfatter etablering av en ny syklotron i tillegg til den eksisterende, 2 nye renrom for aseptisk produksjon og nye laboratorier for kvalitetskontroll og forskning i tilknytning til eksisterende bygningsmasse på Gaustad. Prosjektet vil gi NMS ca. 1.000 kvm tilleggsareal til utvidelse av senteret. OUS vil stå ansvarlig for bygget, som skal leies ut til NMS. Prosjektet er delt inn i to faser. Fase 1 omfatter etablering av nytt renrom med isolatorteknologi (for å tilfredsstille nye regulatoriske krav) i eksisterende bygg, i 3. etg. i D7-avsnittet på Rikshospitalet. Fase 2 omfatter nybygg med ny syklotron, nytt renrom, ny QC-lab og nye lokaler for FoU og produksjon til kliniske studier.

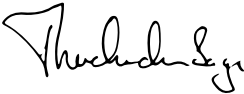
Det ble etter ferdigstilling av forprosjekt signalisert fra OUS at fase 2 muligens blir utsatt som følge av mulige konflikter med prosjekt for etablering av ny infrastruktur (strøm og vann m.m.) «Nye Rikshospitalet». Dette vil kunne medføre store utfordringer for kapasitet og muligheten for back-up løsninger for NMS, og vil kunne medføre at NMS må vurdere alternative lokasjoner for fase 2.

NMS har hatt et tett samarbeide med det tyske selskapet SYKAM GmbH i mange år. Eierne bak selskapet tok initiativ til å invitere NMS med i en etablering av et nytt forskningssenter i Fürstenfeldbruck utenfor München, hvor NMS vil stå ansvarlig for etablering av et syklotronsenter i forbindelse med forskningssenteret.

For å lede denne etableringen ble NMS enige med sine tyske partnere om å etablere et Joint Venture, European Radiopharmacy Technologies GmbH (ERT). NMS gikk formelt inn i ERT 4. september 2023. ERT vil ha som hovedmål å produsere terapeutiske isotoper til det tyske markedet, men vil også sikre tilgangen av disse sjeldne isotopene for det

norske markedet. ERT vil utvikle ny patentert teknologi for produksjon av terapeutiske radionuklider, og selskapet skal skaffe kapital for etablering av syklotronsenteret. Senteret vil spille en rolle i etableringen av en ny leveransekjede for den viktige diagnostiske isotopen Tc99m, som i dag leveres i form av generatorer. Dagens leveransekjede opplever betydelige utfordringer relatert til bruken av Uran-235 (som også kan benyttes til produksjon av atomvåpen) som råvare, og at råvaren må bestråles i en av en håndfull eldre forskningsreaktorer med betydelige driftsutfordringer. Ved å erstatte Uran-235 med den stabile isotopen Molybden-100 (Mo-100), og bestråle dette materialet med protoner i syklotroner, kan man produsere Tc99m direkte. Mo-100 vil være en av isotopene som produseres ved anriknings-hub'en i Norge, og ERT vil være med på å sikre at NMS bidrar til og kontrollerer en større del av leveransekjeden for viktige medisinske isotoper i Norge og Europa.

Oslo Image and Therapy Laboratories (OITL) har gjennom en rekke nye investeringer og utvidelse av arealet opplevd betydelig vekst i 2023. Senteret har etablert et unikt tilbud til radiofarmasøytiske bedrifter i Oslo-området, og kan bistå med alt fra in vitro karakterisering av mulige tracer-kandidater, til celle-arbeid og prekliniske imaging-studier.



Thor Audun Saga
CEO

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Informasjon om selskapet

Norsk medisinsk syklotronsenter AS (NMS) ble etablert 1. desember 2003. Selskapets formål er produksjon og utvikling av radiotracere til klinisk og forskningsrettet bruk og/eller tilrådighetsstillelse av PET-skannere, samt annen virksomhet i tilknytning til dette. Eventuelt overskudd skal allokteres til utvikling innen radiofarmasøytisk produksjon og medisinsk forskning innen samme felt. Overskudd ut over dette kan utdeles eierne.

Frem til oppstart av produksjon i november 2006, ble det investert ca. 130 mill. kr i bygg og utstyr. Investeringen ble finansiert av Forskningsrådet, GE Healthcare AS og ved opptak av lån. Senere er det investert ytterligere i laboratorier for GMP-tilvirkning, FoU- og QC- aktiviteter.

NMS eies 70 % av Oslo universitetssykehus HF (OUS), 20 % av Universitetet i Oslo (UiO) og 10 % av Akershus universitetssykehus HF (Ahus).

NMS' produksjonslokaler, Syklotronsenteret, er lokalisert på Rikshospitalet og omfatter blant annet en syklotron, laboratorier for produksjon av radiofarmaka og kvalitetskontroll, samt forskning og utvikling. Hele senteret er på ca. 950 kvm. I tillegg leier NMS kontorlokaler av Oslo Cancer Cluster Innovasjonspark på Montebello.

I juni 2011 fikk NMS tilvirkertillatelse for produksjon av F18-NaF. Dette var en betydelig milepæl i selskapets historie. Fra å være råvareleverandør av F-18, fikk NMS tillatelse til å produsere radiotracere for klinisk bruk.

I 2014 startet NMS opp kontraktproduksjon av F18-Fluciclovine (FACBC) for GE Healthcare (GEHC). GEHC sub-lisensierte rettighetene til F18-Fluciclovine til det Oxford-baserte selskapet Blue Earth Diagnostics Ltd. (BED) i 2014. NMS og BED inngikk i 2015 en avtale om

produksjon, distribusjon og salg av F18-Fluciclovine for det norske markedet med oppstart i 2016. I mars 2017 fikk BED markeds-føringstillatelse for F18-Fluciclovine, som markedsføres under navnet Axumin®. BED er senere kjøpt opp av legemiddelselskapet Bracco SpA.

I 2015 inngikk NMS avtale med Alliance Medical om leveranser av mobile PET/CT-tjenester (PET/CT- skanning av pasienter i en lastebil) til sykehus i HSØ. Sykehuset i Vestfold HF, Tønsberg, var første sykehus ut med oppstart i desember 2015. I 2016 fulgte Sykehuset Innlandet HF med Elverum og Lillehammer etter. Tilbudet ved Lillehammer opphører fra 2021, da Sykehuset Inn-landet bestemte seg for å sentralisere PET-tilbudet til Elverum.

I 2017 gjennomførte NMS og GE Healthcare en virksomhetsoverdragelse som omfattet kontraktproduksjon av SteriPET® og F18-Flutemetamol, i tillegg til at 8 ansatte, ble produksjonsutstyr og utstyr for kvalitetskontroll overført fra GE Healthcare til NMS.

I 2018 fikk NMS tilvirkertillatelse for F18-PSMA, og startet opp leveranser av dette produktet samme år.

I 2019 fikk NMS markedsføringstillatelse for F18-NaF. Samme år startet NMS/Alliance Medical opp mobil-PET tjeneste ved Sykehuset Sørlandet og Sykehuset Vestfold ble oppgradert til en stasjonær modulløsning.

I 2021 ble OITL (Oslo Imaging and Therapy Lab) åpnet ved Institutt for Medisinske Basalfag ved UiO på Gaustad. Senteret er etablert i samarbeid med UiO og Bayer, og NMS er ansvarlig for driften og står for salg av tjenestene, som omfatter prekliniske studier for kvantifisering av biokjemiske prosesser, måling av effekt av eksperimentelle terapeutiske produkter, utvikling og vurdering av nye kandidat-molekyler

for imaging og terapi, metodisk oppsett for studieprotokoller og standard operasjonsprosedyrer, søknader om etisk godkjenning for dyreforsøk, dataprosessering og analyse m.m. Dette året fikk også NMS godkjent tilvirkertillatelse for produksjon av O15-vann, som benyttes i hjerne- og hjerte-perfusjonsundersøkelser. Med dette kunne selskapet tilby en portefølje av produkter som dekker de store sykdoms-gruppene: kreft, kardiologi, inflammasjon og nevrologi. Dette har vært en målsetting for selskapet siden oppstarten.

I starten av 2023 tok NMS i bruk ERP-systemet SAP S4/Hana, og tok dermed et stort steg videre i digitaliseringen av alle prosessene i bedriften.



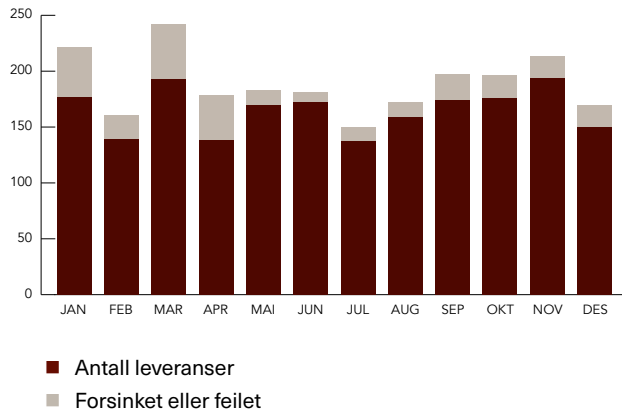
Hovedkontoret ved OCCi på Montebello.

Innhold

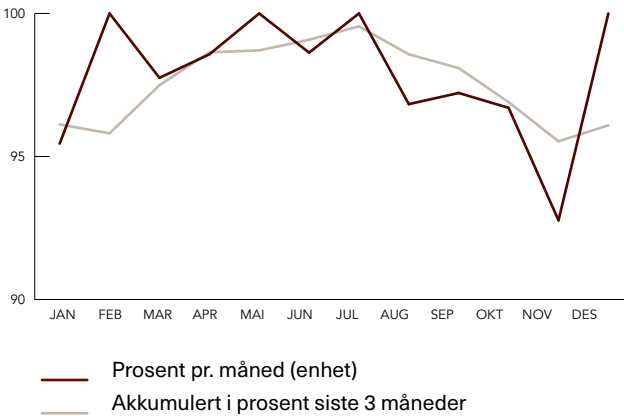
Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Driften i 2023

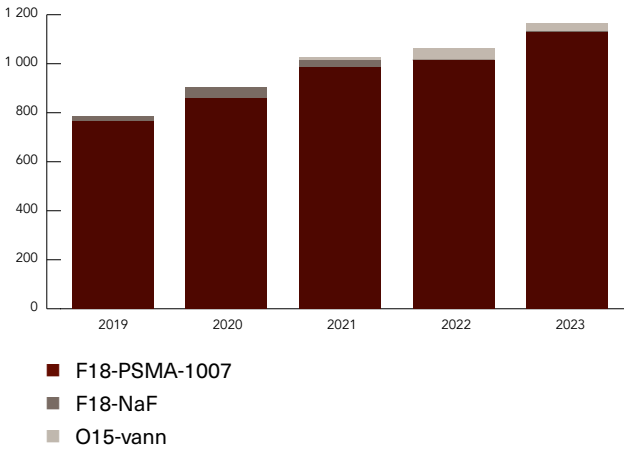
LEVERANSER



LEVERANSEEFFEKTIVITET F18



UTVIKLING SALG AV DOSE EGNE PRODUKTER



Leveranseeffektivitet

Isotopproduksjon på syklotronen: NMS opplevde et noe økende antall driftsavvik på syklotronen gjennom 2023. Avvikene førte til perioder med reduksjon i leveransesikkerhet og episoder med ikke-planlagt nedetid, spesielt i perioden januar til mars og oktober til desember. Leveranseregularitet for syklotronen var i disse periodene under målet. Total leveranseregularitet for F-18 for året som helhet var på 97,7% (leveranseregularitet er definert som rett kvalitet og kvantitet levert til riktig tid innenfor 1 min.) Leveransene for året kom likevel innenfor målet på 97,5%, men litt lavere enn 2022, da det ble oppnådd en leveranseregularitet på 98,6%. Det ble totalt sett levert 895 batcher med F-18 fra syklotronen. Dette er en liten økning fra 2022 da det ble levert 883 batcher. Det har vært en sterk økning av isotop-leveranser til GE R&D i 2023, men også bortfall av isotop-leveranser til andre kunder (UiO).

Produksjon og leveranse av radiofarmaka: I 2023 hadde vi batch suksessrate på 96 % for SteriPET vårt største produkt

etter volum og inntekt. 96 % for 18F-PSMA-1007, 100 % for 18F-Flutemetamol og 89 % for 18F-NaF. Fra Q4-2023 har vi restartet produksjonen av 18F-Fluciclovine (Axumin) for en klinisk studie i samarbeid med OUS & Blue Earth Diagnostics. Vi har også levert fem batcher med O15 vann til OUS for en forskningsstudie.

Radiofarmaka leveringsrate var 86 % I 2023, den lavere leveringsraten skyldes primært mindre forsinkelser i leveranser da vi måler levering over 1 minutt av avtalt tid som forsinkelse i levering. Forsinkelsene skyldes flere faktorer, inkludert problemer med utstyr i QC, problemer med SteriPET dispensering og autoklaving, kassettfeil samt forsinkelser for F18-NaF på grunn av feil boblepunkt.

I 2024 er det planlagt utskifting av gammelt QC-utstyr og SteriPET-dispenser er planlagt oppusset som vil bidra til bedre batch-suksess og leveringshastighet. Boblepunktfeil er fortsatt et problem for 18F-NaF på grunn av dårlig kvalitet på

filtre, en annen filterleverandør og prosess ble godkjent og vil bli implementert i 2024.

Salg av radiofarmaka: Salget av den mest benyttede traceren innenfor PET, «SteriPET®» (FDG), som NMS produserer for GEHC, har økt 26 % sammenlignet med 2022, men mye av økningen skyldes bruk av kommersielle passasjerfly for å levere til sykehus utenfor HSØ. Det var også en økning i antall SteriPET-skanninger på 9 % i HSØ-regionen sammenlignet med 2022.

Prostatatraceren F18-PSMA-1007 viser fortsatt bra vekst i markedet, med 11 % flere doser sammenlignet med 2022. Det har vært en økning i bruk av F18-NaF med 10 % flere doser sammenlignet med 2022, og en god økning i bruk av F18-Flutemetamol med 25 % flere doser sammenlignet med 2022.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Forskning i NMS

Forskningskostnader og investeringer

I henhold til vedtektene i NMS, skal selskapets overskudd investeres i forskning og utvikling. De totale kostnadene til forskning og utvikling i 2023 beløper seg til ca. 4 årsverk og NOK 7,9 mill. Selskapet hadde i 2023 totalt 3 ansatte i forskningen med Ph.D.

Forskning på nukleærmedisinske avbildningsteknikker

In vivo avbildning av biologiske prosesser med egnede molekyllære prober vha. av tomografi (SPECT og PET), åpner opp for nye, unike, metoder for å forstå de underliggende biologiske prosessene for diverse sykdomstilstander.

Med røtter tilbake til 1970-tallet, har radionuklide-avbildning inntatt en nøkkelrolle i klinisk praksis i nukleærmedisinen. I dag benyttes tracer-teknologien som en naturlig innfallsport til pasientbehandlingen, og reduserer behovet for invasive prosedyrer i medisinen.

Forskningen som drives i NMS har som mål å bidra til videre fremskritt innenfor nukleærmedisinen, med fokus på større klinisk anvendelse av stadig mer spesifikke molekyllære avbildningsteknikker.

Ved å avbilde og kvantifisere de underliggende molekyllær-biologiske sykdomsmekanismene bidrar NMS til å forbedre metoder for tidlig diagnostikk, terapi-planlegging og behandlingsoppfølging i det som kan karakteriseres som mer individuelt tilpasset behandling. Målet er at kombinasjon av PET og SPECT med andre metoder for biomedisinsk avbildning, skal bidra til at NMS, i samarbeid med klinikk for nukleærmedisin og partnere nasjonalt og internasjonalt, leverer translasjonell forskning av internasjonalt format.

Etablering av nye tracere

NMS legger ned et betydelig stykke arbeid og investeringer i å utvide antallet tracere for økt presisjon i diagnostikk og terapiplanlegging.

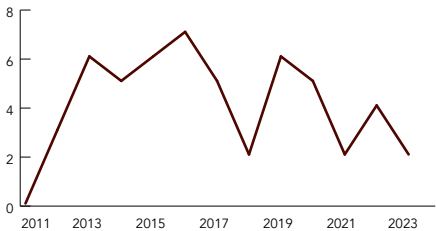
Målet til NMS er å kunne tilby tracere til PET-klinikkene i Norge, som kan benyttes diagnostisk innenfor de kliniske spesialitetene onkologi, nevrologi, kardiologi, inflammasjon, infeksjon og fibrose.

Det arbeides for å etablere [¹⁸F]Flurpiridaz for mitokondrie-kompleks I (markør for blodstrømshastighet), og tracere til bruk for måling av Fibroblastaktivering [¹⁸F]FAP og synaptisk konnektivitet. Endelig etablering er ventet etter slutføring av nye produksjonslokaler i 2026.

Forskningsprosjekter

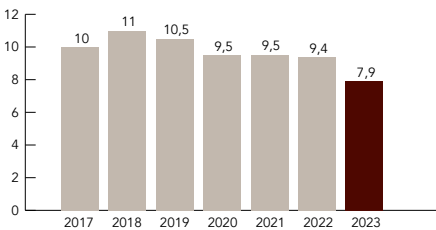
Oslo Imaging & Therapy Laboratory (OITL), organisert som en del av NMS R&D, er et multidisiplinært senter for forskning på målrettet molekyllær avbildning og radionuklideterapi. Senteret ble formelt åpnet i oktober i 2021, og bygger på et akademisk/industrielt samarbeid mellom NMS, Bayer og UiO. Senteret ledes av NMS, som leverer tjenester på en non-profit basis. Bayer har bidratt til etableringen av senteret ved donasjon av en preklinisk SPECT/PET/CT-skanner. I tillegg har Bayer donert en optisk avbildningsenhet (OI) for utvidelse av den eksisterende SPECT/PET/CT-skanneren for levering i 2024. Prosjektet for anskaffelse av ny PET/CT-skanner er på plass med en leasingavtale med levering i 2024. I tillegg til bedre avbildning av PET-tracere, representerer den nye skanneren også en utvidelse av kapasiteten for å utføre prekliniske undersøkelser. Den nye skanneren krever leie av nytt areal i tilknyttet enheten. I dette inngår leie av areal fra dyrestallen ved IMB, ett nytt rom for skanner og to rom for oppsetting av mus/rotter. Som et videre ledd i å utvikle OITL

FORSKNINGSARTIKLER



— Utvikling i antall publiserte forskningsartikler med NMS affilierung

KOSTNADER TIL FOU (mill. NOK)



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

sine tjenester, opp mot eksisterende og fremtidige kunder, arbeides det med IMB for tilgang til lokaler for radioaktive arbeider med celler, i tillegg til de eksisterende arealene for ikke radioaktive celloarbeider. Avtale for disponering av nytt areal ble utarbeidet i 2023 for inngåelse 2024.

Nøkkelaktiviteter for forskningen som utføres ved senteret omfatter utvikling av radioaktive forbindelser for diagnostikk og terapi, med utgangspunkt i ikke-radioaktive isotoper, via radionuklider, og videre til kliniske forsøk og klinisk rutine. Senteret driver både egen forskning, og kontraktforskning for industrielle og akademiske partnere. I 2023 ble det forhandlet avtaler med GE Healthcare (Norge) og GE Healthcare (UK) om å levere tjenester fra OITL fra 2024.

Sykdoms-spesifikke tracere bidrar til tidlig diagnose, stratifisering og behandlings-oppfølging. Innen preklinisk avbildning og terapi, danner volum-fordelingen av radio-isotopene *in vivo* fundamentet for utvikling av nye terapeutiske tilnærmingsmetoder og legemidler. Vi arbeider kontinuerlig med utvidelse av tracer-porteføljen for bruk i dyremodeller for humane sykdomstilstander.

OITL har som ambisjon å etablere og å kunne undersøke prekliniske modeller innenfor alle medisinske disipliner. Sammen med våre forskningspartnere ved OUS, vil NMS/ OITL i perioden 2022-2024 fokusere på fibrose i kardiologi, onkologi og lungefibrose, vha. tracere som kan avbilde fibroblastaktiverende proteiner (Professor Revheim). Fibrose ble tidligere vurdert på linje med irreversible arr-vev, men nylig forskningsgjennombrudd åpner for behandling av fibrose med to allerede godkjente legemidler.

Fibroblast aktiverende protein (FAP). Grunnet økende interesse for forbindelser som muliggjør avbildning av FAPI med PET, har NMS startet arbeidet med disse forbindelsene både for preklinikk og klinikk. For klinisk bruk er det spesielt [¹⁸F]FAPI-74 som er interessant, og prosess med lisens-innehaver og deretter utvikling av GMP-syntese ved NMS er igangsatt. NMS har blant annet arbeidet med å teste ut



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

en xenograft dyremodell for kreft i bukspyttkjertel for undersøkelser med [¹⁸F]FAPI-74.

For bruk i den prekliniske forskningen, og som et tilbud til kunder ved OITL, er syntese av [¹⁸F]FAPI-74 blitt utviklet for syntesemodulen Synthra. Prosjekter som er igangsatt eller i planleggingsfasen med denne traceren er avbildning av fibroseutvikling i hjertevev etter infarkt, og lungefibrose etter strålingsterapi. Dette er prosjekter som er i samarbeid med henholdsvis professor Ivar Sjøstad og professor Eirik Malinen, og som inngår i NMS' sitt engasjement i konvergensmiljøet FibroPET.

Utvikling av sink faststoff syklotrontargets for produksjon av gallium og andre radioisotoper. Prosjektet har til nå frembrakt ett patent og tre patentsøknader gjennom vårt kommersialiseringsløp med våre utmerkede samarbeids-partnere i Inven2. Et nytt targetholdersystem, basert på vår teknologi, har blitt utviklet for å bruke PETrace syklotronen på Gaustad og de første bestrålingsforsøkene ble gjennom-ført i 2021. Det samme targetholdersystemet ble i 2022 også benyttet for å lage PET-isotopen Titan-45 [⁴⁵Ti] fra naturlig Scandium-target. Arbeider med å opparbeide og isolere ⁴⁵Ti for automatisk prosessering ble initiert, men ikke fullført. Prosjektet har fortsatt potensiale og kan tas opp igjen når ny syklotron er installert med egen stasjon for faststofftarget. Vi forventer at vår targetteknologi, targetmaterialer og targetholder, kan utvides til også å omfatte andre metalliske radionuklider.

NMS inngikk i 2023 avtale med Inven2 med rett til å lisens-iere nevnte teknologi. Med NMS sitt engasjement i European Radio pharmacy Technology (ERT) har vi mulighet til å reali-sere produksjonsteknologien i større prosjekter for mulig kommersialisering av teknologi og produserte radionuklider. I dette nettverket kan patenter realiseres og ev legges til grunn for nye business strategier.

Effekter av Ghrelin-hormonet på dopaminerg neurotransmisjon i hjernen undersøkes med [¹⁸F] FDOPA. Ghrelin er et tarmhormon som aktiveres gjennom veksthormon reseptor secretagogue reseptor (GHS-R). Dette hormonet stimulerer matinntaket, regulerer glukose-metabolismen, modulerer immunitet og betennelse, for-bedrer hjerterytmefrekvensen og modulerer stress og angst samt smakssensasjon. Ghrelin stimulerer skuddhastigheten til dopaminerge nevroner i det ventrale tegmentale området i hjernen. Prosjektet er et resultat av samarbeid mellom NMS (FoU) og prof U. Sailer ved Institutt for Medisinske Basalfag, UiO. D. Olberg og S. Nuruddin er henholdsvis ansvarlige for syntese av [¹⁸F]FDOPA og preklinisk avbildning. For syntese ble det brukt Trasis syntesemodul med dedikerte kassetter for GMP produksjon. Forsøk med mus for å karakterisere opptak av [¹⁸F]FDOPA i hjerne med SPECT/PET/CT-skanner viste ikke signifikant opptak. Videre forsøk ble satt på vent av ny PET-skanner med høyere sensitivitet. Ny vurdering av prosjektsstatus foretas etter gjentatt forsøk med ny skanner.

Karakterisering av antistoff for immunterapi i samarbeid med Esmaeil Dorraji og Jon Amund Kyte sin gruppe på Radiumhospitalet som innebærer in vivo karakterisering av deres antistoff mot p95HER2 brystkreft. Vi har merket deres forbindelse med Zirkonium-89 [⁸⁹Zr] for videre fysiologiske PET studier i dyremodeller. In vitro bindingsstudie med merket antistoff viste spesifikk binding. In vivo PET viste opptak i implantert tumor. Deres teknologi virker veldig lovende og vil sammen med en diagnostisk PET tracer styrke målrettetheten ved en behandling. Det satses på videre arbeider hvor R&D ser på muligheten for å utvikle og sikre IP rundt nevnte PET-tracer.

Internasjonalt forskningssamarbeid

NMS har forskningssamarbeid med Univ. College London (UCL), (Prof E. Årstad), Forschungszentrum Jülich (Prof. Neumaier), Univ Zürich (Prof. Alberto), Johns Hopkins School of Medicine og BIMN lab Baltimore, US (Prof. Mike Michaelides).

UCL: Tracerne mGLu5 tracer ([¹⁸F]FPEB) og SynV2a tracer [¹⁸F]FUCB-J benyttes til forskning på neurodegenerative syk-dommer (Parkinson´s, Alzheimer´s). Vi samarbeider omkring utvikling og testing av ny merkingskjemi og automasjon for fluor-18 tracere. Fullførte fullskala produksjon på plattform for GMP av [¹⁸F]FUCB-J i 2023.

Forskningssentrum i Jülich: Samarbeid og teknologiutvikling for nuklideproduksjon til kommersiell skala med senterets IBA 30 MeV syklotron som er under oppføring. En strategi for ERT er produksjon og salg av Actinium-225 [²²⁵Ac]. I dette ligger utvikling og etablering av regulatoriske og prosess tekniske anliggender. Dette samarbeidet avventer fullføring av senteret.

Universitetet i Zürich: Samarbeid for å videreutvikle tidligere PET nevrottracer (DPN) til SPECT basert på Technetium-99m [^{99m}Tc]. Utgangsstoff for utvikling av Technetium-99m-DPN er fremstilt i 2023 i påvente av videre merkingsprosjekt.

BIMN lab: Fortsetter med karakterisering og bruk av fluor-18 merkede orvinolbaserte nevro-tracere (Thesis Schoultz). Forestående arbeider er karakterisering av DPN i en apemodell. Prosjektet kan sammen med positivt utfall i utviklingen av en SPECT-analog (over) gi mulighet for å søke videre prosjektfinansiering.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Ansatte

Ved utgangen av 2023, talte NMS totalt 47 ansatte fordelt på 22 kvinner og 25 menn og over 36,5 årsverk. I gjennomsnittet gjennom året utgjorde dette 44 ansatte og 36 årsverk.

Utover stabil og god drift i tilvirkningen, ble 2023 et år preget av omfattende prosjekter. Mange fikk mulighet til å utvide kompetanse og erfaring i tverrfaglige matrisefunksjoner i forbindelse med effektivisering, digitalisering og implementering av SAP ERP, samt utvidelse og fordypning av kompetansen under bl.a. Annex 1- prosjektet.

Engasjerte og motiverte medarbeidere er en avgjørende suksessfaktor for utvikling og vekst, og NMS spiller verdien av dette gjennom sitt HR-arbeid rettet mot å skape forutsetninger for medvirkning, autonomi og videreutvikling gjennom opplæring og erfaringsutveksling. Det ligger uvurderlig verdi i våre ansattes kompetanse, og den ønsker vi å benytte og videreutvikle til fulle. Verdien og resultatet av dette fokuset kan vi lese i en kultur preget av høy grad av tilstedeværelse og lav turnover. Gjennom tydelig definerte mål og utvikling av ferdigheter på tvers av funksjoner, vil vi optimalisere selskapets evne til innovasjon, fleksibilitet, endringsevne og leveranser med eksepsjonell kvalitet og utsøkt kundeservice.

Sykefravær

NMS arbeider målrettet for et godt arbeidsmiljø og lavt sykefravær. Dialog og samarbeid mellom leder og medarbeider kombinert med tilrettelegging på tvers av avdelinger og funksjoner, er en bevisst helsebringende holdning i bedriften. I samarbeid med NAV og bedriftshelsetjenesten, etableres rammer, holdninger og adferd som sikrer kontinuerlig forebyggende virksomhet. I 2023 var sykefraværet på 5,4 %.

Rekruttering og Turnover

NMS styrket den menneskelige kapitalen med 6 nye medarbeidere i 2023. Økningen er en del av en langsiktig vekststrategi, og har tilført kompetanse og erfaring til et bredt spekter av funksjoner. Som spesialisert kunnskapsbedrift er NMS avhengig av ressurser med kunnskap av solid kvalitet for å imøtekomme forventningene til våre eiere, kunder, og øvrige samarbeidspartnere. Evnen til å tiltrekke riktig kompetanse til rett tid er således en nødvendighet for å opprettholde bedriftens konkurransedyktighet med høy kvalitet i alle ledd.

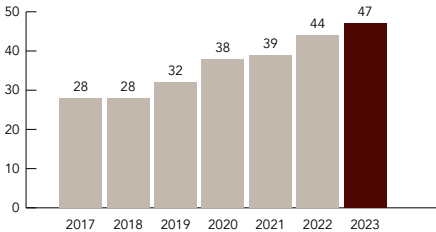
I 2023 var det 5 ansatte som forlot selskapet, noe som gir en turnover på 11,3 %. Av disse var 3 personer naturlig avgang, og 2 som et resultat av annen avvikling. Oppsummert gir det en markedslekkasje på 4,5 %. For å sikre bedriftens evne til nytenkning og mulighet for å rekruttere særskilt kompetanse innen satsningsområder, styres en lav og ønsket turnover opp mot stabilitet og kostnadskontroll.

Personvern

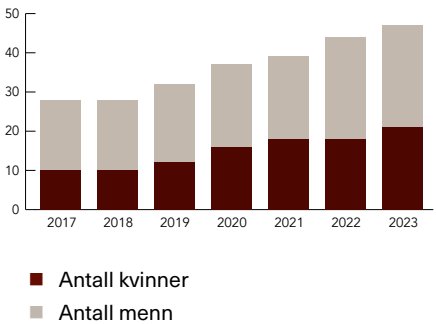
Personopplysningsloven (*GDPR - General Data Protection Regulation*), er et sett regler som gjelder for alle EU/EØS-land. Sammen med særlovgivning om personvern, utgjør dette personvernregelverket som alle virksomheter må følge. Personvernforordningen har til hensikt å besørge god beskyttelse av personopplysninger, og samtidig sikre fri utveksling innenfor EU-/EØS-området.

GDPR skjerper kravene til dokumentasjon for at personopplysninger behandles på en trygg og forsvarlig måte. Personopplysninger sikres best gjennom trygge systemer. I 2023 innførte NMS nytt HRM-system. Etablering av digitale prosesser også innen administrasjon og støttefunksjoner vil styrke reguleringen ved innhenting, oppbevaring og anvendelse av persondata i bedriften.

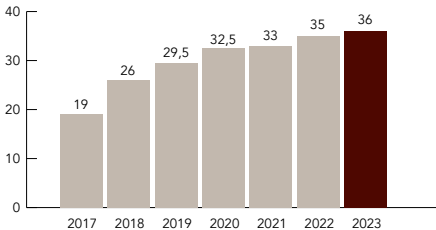
ANTALL ANSATTE PR. 31. DES



KJØNNSFORDELING



ÅRSVERK



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Etiske retningslinjer, likestilling og mangfold

Etiske retningslinjer har til hensikt å definere, tydeliggjøre og sikre rammer og forventninger til forretningsmessig etisk og korrekt opptreden for alle medarbeidere. I NMS er det null-toleranse for diskriminering, mobbing og korrupsjon. Vi skal til enhver tid opptre på en profesjonell og korrekt måte i relasjon til både kunder, partnere, kolleger og samfunnet for øvrig.

I NMS skal det ikke forekomme noen form for diskriminering på grunn av kjønn, religion, hudfarge, seksuell legning, alder, nedsatt funksjonsevne eller etnisk og/ eller kulturell opprinnelse. Dette kommer frem via personalhåndboken og interne retningslinjer, og støttes opp av etablerte og gode varslingsrutiner. Som arbeidsgiver arbeider vi kontinuerlig med å fremme likestilling og hindre diskriminering av våre medarbeidere, og er bevisst på dette ved rekruttering, ansettelse, lønnsvurderinger, og utvikling av våre ansatte. Ved utgangen av 2023 representerte medarbeiderne en god variasjon av ulike språk, kulturer og etnisitet.

Åpenhetsloven

Den 1. juli 2022 inntrådte åpenhetsloven i Norge. Denne loven skal fremme virksomheters respekt for menneskerettigheter og anstendige arbeidsforhold, samt sikre allmenheten tilgang på informasjon. NMS vil offentliggjøre en redegjørelse og rapport for gjennomgått aktsomhetsvurdering innen 1. juli 2024. Denne informasjonen vil bli å finne på selskapets nettside.

Styret

Styrets sammensetting i 2023, bestod av 4 kvinner og 3 menn.

Styrets medlemmer og daglig leder er ansvarsforsikret under morselskapets (OUS') flåteforsikring.

Styret i NMS vil gjerne få benytte muligheten til å takke de ansatte i NMS for en fremragende innsats gjennom året.



KPI'ER ANSATTE

	2017	2018	2019	2020	2021	2022	2023
Antall ansatte pr. 31. des	28	28	32	38	39	44	47
FTE (gj.sn.)	19	26	29,5	32,5	33	35	36
Antall kvinner (gj.sn)	10	10	12	16	18	18	21
Antall menn (gj.sn.)	18	18	20	21	21	26	24
Kvinneandel (%)	36 %	36 %	38 %	42 %	46 %	41 %	46 %
Sykefravær (%)	1,0	2,8	1,9	4,2	1,8	1,7	5,4
Kostnader til FoU (mill. NOK)	10	11	10,5	9,5	9,5	9,4	7,9

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

HMS

Selskapet arbeider med produksjon av kortlivede radionuklider og er underlagt regler fastsatt av Direktoratet for strålevern og atomsikkerhet (DSA), tidligere Statens Strålevern. Utslippstillatelsen ble fornyet i 2012 og NMS holder seg godt innenfor de fastsatte utslippsgrenser til luft.

NMS fikk fornyet sine godkjenninger for anskaffelse og strålebruk fra DSA gjeldende fra 01.01.2023 til og med 31.12.2027. Dette gjelder også for utleie av moduler, mobil- eller permanent PET/CT-skanner.

Ansatte i NMS benytter persondosimetri og fingerdosimetri levert av Landauer.

Akkumulerte stråledoser som er registrert for de ansatte ved NMS i 2023, var langt under fastlagte grenseverdier.

Selskapet er underlagt brannvern- og andre sikkerhetsbestemmelser som gjelder ved Oslo universitetssykehus HF - Rikshospitalet. Det gjennomføres løpende opplæring i strålevern og brannvern for personer som i kortere eller lengre tid arbeider ved NMS.

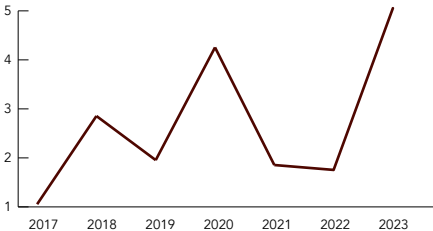
Utenom utslippet av kortlivede radioaktive isotoper som beskrevet tidligere, er det ikke andre utslipp til avløp eller luft. Kjemisk avfall fra kvalitetskontroll, produksjon og forskning begrenser seg stort sett til svært fortynnede løsninger av organiske løsemidler og enkelte syrer og baser som håndteres gjennom sykehusets avfallshåndteringssystem. NMS påvirker derfor det ytre miljøet i liten grad. Det sendes en årsrapport til DSA hvert år, hvor dette er beskrevet i detalj.

Sykefraværet for 2023 lå på et tilfredsstillende nivå, og selskapet har ikke hatt noen skader med påfølgende behov for medisinsk behandling. Totalt ble det registrert 14 HMS-avvik ved senteret i 2023 hvor 9 var relatert til strålevern.

Videre ble det gjennomført 4 AMU-møter og en HMS-vernerunde.

I desember 2022 hadde vi et tilsyn av DSA. Dette tilsynet resulterte i ett avvik og en bemerkning. Dette er rettet opp, og tilsynet er lukket. Det ble opprettet en lokal strålevernkoordinator ved produksjonsenheten på Gaustad.

SYKEFRAVÆR I PROSENT



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Kvalitet

Som tilvirker av sterile legemidler er vi underlagt strenge krav til produksjon, analyse, frigivelse og distribusjon. De regulatoriske kravene for legemidler har over tid endret seg, og NMS jobber kontinuerlig for å etterleve nye og oppdaterte krav. I 2022 kom nye krav for tilvirkning av sterile og aseptisk produserte legemidler med implementeringsfrist fra august 2023. Det har i 2023 vært et pågående prosjekt for å samsvare med de nye kravene. Først etter bygging av nytt renrom i forbindelse med kapasitetsutvidelsen, vil selskapet kunne etterleve alle de nye kravene og anbefalingene i det oppdaterte regelverket. Videre preges renrom og laboratorier etter hvert av en aldrende instrumentpark, og feil på instrumenter og syklotronen forårsaket feilende batcher i 2023. Det jobbes fortsatt med å bytte ut instrumenter og sette opp backup-løsninger, men dette er en omfattende prosess og vil være pågående i årene fremover.

NMS har de siste årene også opplevd utfordringer rundt en annen leverandør, som leverer dispenseringskit bruk ifm produksjonen av de fleste av våre produkter. Leverandøren har de siste årene skapt en usikkerhet for vår leveranse ved forsinkelser og i 2023 implementerte de i tillegg endringer av materiell og produksjonsprosesser som har medført krav om en stor mengde dokumentasjon, testing og kvalitetsgjennomgang hos oss. Først etter oppgradering av renrom kan vi vurdere å endre leverandøren av dette materialet. Det er en generell utfordring å være en liten aktør når leverandører gjør endringer på kvalitet eller pris på materiell kritisk for vår produksjon. NMS har imidlertid en avtale med de andre PET-sentrene i Norge om samarbeid ved leverandør audits, og vi ser at det kan hjelpe når flere aktører slår seg sammen.

I starten av 2023 implementerte NMS et nytt ERP system for å kontrollere og spore innkjøp, økonomi, ordre, logistikk, lager, mottakskontroll og frigivelse. Prosjektet og implementeringen medførte en stor arbeidsbyrde på organisasjonen, men etter

at «barnesykdommene» etter oppstart ble korrigert, har mulighetene for enkel sporing og færre manuelle oppgaver medført en økt kvalitet og sikkerhet.

Vi har de siste årene observert en økende trend av avvik. De fleste av disse har vært av mindre alvorlig karakter. De kritiske avvikene registrert i 2023 har vært knyttet til noen få gjengående avvik. I 2021 opplevde vi utfordringer rundt testingen av et filter til bruk i produksjonen, noe som førte til manglende leveranse av noen typer radiofarmaka. Etter bytte av filterleverandør for de fleste produkter har vi siden opplevd mye større leveransesikkerhet for disse produktene. Av regulatoriske årsaker kunne vi ikke bytte filteret på alle produkter, og noen av de kritiske avvikene registrert i 2023 har vært grunnet manglende leveranse. Byttet vil imidlertid foregå i 2024 og vi forventer en forbedring fremover. Som en konsekvens av den nevnte filterproblematikken har vi måtte endre noen rutiner i produksjonsprosessen som ikke lenger står helt i samsvar med regulatoriske forventninger. Prosessen er nøye risikovurdert og avklart med Direktoratet for medisinske produkter, men den har dessverre ført til noen gjentakende avvik som sammenlagt blir av en kritisk karakter. I 2023 har vi hatt en grundig verdistrømsanalyse og risikovurdering av den aktuelle produksjonsprosessen og vi forventer en forbedring mhp avvik fremover. Først når nytt renrom er ferdigstilt vil vi kunne etterleve de regulatoriske kravene fullt ut. En annen årsak til registrering av kritiske avvik i 2023 har vært knyttet til en analyse utført av et kontraktslaboratorium i Italia hvor analyseresultatene har feilet grunnet transporttid. I 2023 godkjente NMS et nytt, innenlands kontraktslaboratorium for denne analysen og vi ser for oss at dette skal forbedre problematikken som konsekvens av transport utenlands.



I 2023 har vi hatt en grundig verdistrømsanalyse og risikovurdering av den aktuelle produksjonsprosessen og vi forventer en forbedring mhp avvik fremover.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30



De siste årene har det generelt vært mange pågående saker i kvalitetssystemet; både avvik, prosjekter, endringer og forbedringer. Slike saker krever omfattende dokumentasjon og ressurser for å få avsluttet med akseptabel kvalitet. Både covid og ERP prosjektet har bidratt til å kreere en opphopning av saker, og interne KPI-er for behandling av kvalitetssaker er blitt vanskelig å nå. I 2023 ble relevante KPI-er og rapporteringer gjennomgått for å øke fokus på disse, i tillegg ble det satt i gang initiativer og prosjekter for å få ned behandlingstiden. Det er også en del av selskapets overordnede mål for 2024 å få implementert pågående CAPA-er (corrective and preventative actions).

NMS har i 2023 rapportert fire hendelser til Direktoratet for medisinske produkter (DMP), tidligere Statens Legemiddelverk (SLV). En av sakene skyldtes at to pasienter opplevde bivirkning fra samme produkthetteglass. Saken ble etterforsket og konklusjonen på undersøkelsene viser at dette ikke stammer fra kvalitetssvikt hos NMS, videre er dette kjente bivirkninger for dette produktet. En annen hendelse skyldtes en feilutlevering av produkt fra transportselskap til sykehus som ikke ble oppdaget av kunde før sykehuset hadde startet injeksjon av feil legemiddel. En tredje hendelse omhandlet et uventet funn ved miljøkontroll utført under produksjon. Tilsvarende avvik har ikke skjedd verken før eller etter og alle analyseresultater (inkludert sterilprøve) var normale. Den fjerde meldingen var knyttet til utfordringer med transport til den nevnte kontraktslaboratoriet i Italia som forårsaket et regulatorisk avvik.

I starten av 2023 utførte Statens legemiddelverk, nå DMP, Direktoratet for medisinske produkter tilsyn. Ingen kritiske avvik ble observert. Alle avvik ble lukket iht tidsfrist og tilsynet ble avsluttet uten videre oppfølging. Det kan således konkluderes med at kvaliteten samsvarer med forventningene til legemiddelmyndighetene.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Digitalisering

NMS har i sine overordnede mål at digitalisering skal være en viktig bidragsyter til å drive kontinuerlig forbedringsarbeid i bedriften for å kunne levere på de finansielle målene og møte kundenes behov og myndighetenes krav, samt for å effektivisere bedriften. 2023 ble et sterkt år innenfor dette feltet. Den 9. januar 2023 ble SAP S4/HANA lansert, som er NMS sitt nye ERP system. Selv om det har vært noen utfordringer, oppstartsfasen ble noe lengre enn forutsett og behovet for konsulentstøtte ble litt større enn ønskelig, så var prosjektet vellykket, og SAP S4/HANA har vært brukt gjennom hele 2023.

SAP S4/HANA er implementert for å klargjøre NMS for de kommende store prosjektene, både i oppgraderingsprosjektet hvor en ekstra syklotron og nye renrom skal etableres og for å muliggjøre internasjonal ekspansjon samt vekst innen andre tilgrensende bransjer utover NMS sitt tidligere fokusområde (terapeutiske legemidler, stabile isotoper). SAP S4/HANA vil gi NMS bedre kontroll over logistikk og varelager, øke sporbarheten av råvarer gjennom prosessen og gi NMS bedre kontroll på sluttproduktet, da frigivelse av produktene utføres i systemet.

I tillegg til SAP S4/HANA har NMS implementert HRM systemet, 4Human, og turnusplanleggingssystemet Quinyx. 4Human fungerer som NMS sitt mastersystem for HR data og er integrert mot lønssystemet, turnusplanleggingssystemet og HMS-systemet (TQM), som er under implementering. Av mindre systemer har NMS satt opp tofaktorsautentisering og implementert Asana som prosjektstyringsverktøy.

Implementering av disse nye systemene er med på å forberede NMS for kommende vekstfaser, med økning i produksjonsenheter, renrom, ansatte og etablering av joint ventures (JV) og partnerskap på tvers av landegrenser.

En solid digital infrastruktur vil forenkle implementeringen av systemer på tvers av lokasjoner, effektivisere arbeidet i NMS og sikre bedre kontroll på dokumenter, materialer, arbeidsflyter, logistikk, GDPR-overholdelse og redusere dobbeltarbeid på tvers av systemer.



En solid digital infrastruktur vil forenkle implementeringen av systemer på tvers av lokasjoner.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Økonomi

Omsetningen i 2023 nådde NOK 91,6 mill. sammenlignet med NOK 82,5 mill. i 2022. Det har vært en god omsetningsvekst på 11 %, som først og fremst er drevet av salg av våre største radiofarmaka-produkter, men også av et økt salg av isotoper til forskning.

Driftskostnadene summerer seg til NOK 105,2 mill., opp fra NOK 82,4 mill. i 2022. Kostnadsbildet er sterkt preget av den høye inflasjonen og den svake kronen gjennom 2023. De økte personalkostnadene er i stor grad drevet av en høyere turnover på personalsiden enn i tidligere år, og dertil tilhørende rekrutteringskostnader. Vi har også sett effekten av at vår pensjonsordning har innført nye beregningsmetoder. Samtidig ser vi en økt andel kostnader til service og vedlikehold av komplisert produksjonsutstyr. Hovedsatsingen i 2022/2023, innføringen av det nye ERP-systemet SAP S4 Hana, har kostet og krevd både tid, penger og ressurser. Andre, mer fremtidsrettede prosjekter har forårsaket en økning i kostnader til konsulentbistand.

Resultatet før skatt for 2023 endte på NOK – 14,2 mill. Selskapet er skattepliktig, og resultatet etter skattekostnad NOK – 11,7 mill., med en utsatt skattefordel på NOK 2,6 mill. Underskuddet reduserer annen egenkapital.

Egenkapitalen er ved utgangen av 2023 på NOK 17,949 mill. hvilket utgjør 23,6 % av totalkapitalen. Av den langsiktige gjelden er NOK 3,9 mill. tilskudd som skal inntektsføres i takt med årlige avskrivninger.

Kontantstrømmen fra driften var på NOK 2,5 mill.

NMS har i slutten av 2023 tatt opp et nytt banklån på NOK 15,0 mill., som skal nedbetales over 15 år.

Regnskapet er satt opp under forutsetning av fortsatt drift.

Utover det som fremgår av selskapets årsregnskap og årsberetning, er det etter styrets oppfatning ingen forhold som har betydning ved bedømmelsen av selskapet. Styret mener at årsregnskapet gir et rettviseende bilde av NMS AS’ eiendeler og gjeld, finansielle stilling og resultat.



Omsetningen i 2023 nådde NOK 91,6 mill. sammenlignet med NOK 82,5 mill. i 2022.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Fremtidsutsikter

Etter å ha opplevd en lang periode med god volum-vekst innenfor salget av PET-radiofarmaka opplever NMS nå et mer stagnerende marked. Det kommer nye og bedre skannere på markedet, som reduserer behovet for aktivitet per pasientdose, og det er heller ikke lenger like stor vekst i antallet nye skannere i Norge. I tillegg har flere av universitetssykehusene investert i egen syklotronkapasitet. Regjeringen har også lansert et initiativ for å redusere overdiagnostisering i samfunnet, og klinikkene får i den forbindelse redusert sine bevilgninger.

For å møte disse utfordringen har NMS gjennomgått strategien for selskapet på nytt, og legger nå opp til en differensiering av selskapet, samtidig som det legges opp til økning av kapasiteten for produksjon av mer spesifikke PET-tracere med anvendelse for nye pasientgrupper.

De viktigste trendene innenfor nukleærmedisin, er at terapeutiske produkter kommer for fullt, kombinert med at tilgangen på medisinske isotoper, både innenfor SPECT og terapeutiske isotoper er begrenset. Her har NMS muligheten til å bidra, og har iverksatt en rekke initiativer for å utvide virksomheten og samtidig være med på utviklingen av nye leveransekjeder for medisinske isotoper til klinikkene i Norge.

Tradisjonelt produseres en rekke medisinske isotoper i et fåtall forskningsreaktorer rundt om i verden. Disse forskningsreaktorene er gamle, og fases ut pga. høye kostnader forbundet med videre drift. Dette har blitt en flaskehals i leveransekjeden for radioisotoper. NMS er i dag involvert i et initiativ for å etablere en alternativ leveransekjede som er uavhengig av kjernereaktorer. I stedet baserer produksjonen seg på bestråling av stabile isotoper vha. syklotroner for å lage de medisinske isotoper. De stabile isotopene må imidlertid være høyt anriket, og NMS er i ferd med å signere avtale om etablering av fabrikk for anrikning av isotoper i

Norge. Norge vil med dette både kunne sikre tilgangen på medisinske isotoper for det norske markedet, men vil også kunne eksportere til det europeiske markedet, og på den måten være med på å bidra til regjeringens storsatsing på eksport innenfor helsenæringen. Planen er at fabrikken for anrikning av isotoper skal ha første produksjonslinje i drift i løpet av 2025.

Videre har NMS gjennom sitt forskningsnettverk også blitt involvert i etableringen av nye syklotronsenter i Fürstenfeldbruck utenfor München, og i London. NMS vil her benytte internkompetanse og systemer og prosesser (som vårt digitale kvalitetssystem og SAP), for å utvikle forskningsnettverk med noen av de viktigste akademiske institusjonene innenfor utviklingen av nukleærmedisin i Europa (LMU, TUM og UCL). NMS har utviklet egen teknologi for produksjon av syklotron-targets av de anrikede isotopene, og vil benytte dette for å produsere terapeutiske isotoper for det europeiske og norske markedet. Samarbeidet med academia i Tyskland og UK vil også kunne bedre NMS sin posisjon og mulighet for å bidra til klinisk utprøving og tilgjengeliggjøring av nye radiofarmaka i Norge.

NMS går inn i en periode med tunge investeringer i forbindelse med en større kapasitetsøkning og oppgradering som er nødvendig for å dekke fremtidige behov for radiofarmaka i Norge.

I desember 2023 ble forprosjektet for utvidelse av senteret med ca. 1000 kvm for etablering av en syklotron nummer to, nye renrom, nye forsknings og kvalitetskontroll ferdigstilt. Oppstart for bygging av fase 1 av prosjektet skjer i november 2024.

NMS' eget senter for preklinisk PET, Oslo Imaging and Therapy Lab (OITL), startet opp i november 2021, og har

allerede behov for å utvide arealene for å møte behovene til legemiddelindustrien og akademiske institusjoner i Oslo-området. Senteret er i ferd med å etablere en betydelig CRO-virksomhet på Gaustad, og senteret er allerede blitt en viktig brikke for å sikre utvikling av nye radiofarmaka i Oslo-området. Regjeringen tildelte i mars 2023, 200 millioner kroner gjennom Forskningsrådet til et nytt senter for nukleær-teknologi. Senteret har allerede tiltrukket seg et betydelig antall nye studenter, og vil forhåpentligvis bidra med gode kandidater for arbeid ved NMS.

Nukleærmedisin er i rivende utvikling, og potensialet for NMS som den eneste kommersielle aktøren innen syklotron-virksomhet i Norge er stort, men det krever innsats, godt nettverk og mye kapital for å være med på å drive denne utviklingen videre i Norge. NMS' unike posisjon innenfor en stadig større del av leveransekjedene for radiofarmaka i Norge og Europa gjør at selskapet vil fortsette den gode veksten i årene fremover, og differensieringen av driften vil redusere risikoen og øke muligheten for nukleærmedisin og norsk helsenæring i tråd med regjeringens intensjoner.



Produksjonslokaler på Gaustad

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Publikasjoner

Fagfellevurderte originalpublikasjoner fra FoU 2023

Optimization of a Nucleophilic Two-Step Radiosynthesis of 6-O-(2-[18F]fluoroethyl)-6-O-desmethyl-diprenorphine ([18F] FE-DPN) for PET Imaging of Brain Opioid Receptors. Enikő Németh, Barbara Gyuricza, Viktória Forgács, Paul Cumming, **Gjermund Henriksen**, János Marton, Beate Bauer, Pál Mikecz, Anikó Fekete. Int. J. Mol. Sci. 2023, 24, 13152

Synthesis and preclinical evaluation of a selective MET kinase positron emission tomography tracer. **Vegard Torp Lien**, Emily Hauge, **Syed Nuruddin**, Jo Klaveness, **Dag Erlend Olberg**. Journal of Labelled Compounds and Radiopharmaceuticals. 2023, 66, 14, 452

Patenter

United State Patent, 2022, US 11,335,473 B2 (Schoultz, Henriksen)



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Resultatregnskap 01.01. – 31.12.

	Noter	2023	2022
Salgsinntekt	2	90 289 817	81 160 551
Tilskudd	2	1 310 550	1 365 207
Sum driftsinntekt		91 600 367	82 525 758
Varekostnad		22 906 238	19 558 858
Lønnskostnad	3, 4, 5	50 432 277	40 432 187
Avskrivninger	6, 7	4 874 961	3 722 319
Annen driftskostnad	3, 8, 9	27 023 647	18 674 463
Sum driftskostnad		105 237 122	82 387 826
Driftsresultat		-13 636 755	137 932
Annen renteinntekt		250 380	161 973
Annen finanskostnad		842 018	328 023
Resultat før skattekostnad		-14 228 393	-28 118
Skattekostnad på ordinært resultat	10	-2 568 801	427 732
Årsresultat		-11 659 592	-455 850
Disponering (dekning) av årsresultatet			
Overført til fri egenkapital/udekket tap			
Overført til annen egenkapital	11	-11 659 592	-455 850
Sum disponert (dekket)		-11 659 592	-455 850

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Balanse 2023

Eiendeler

	Noter	31.12.2023	31.12.2022
ANLEGGSMIDLER			
<i>Immatrielle eiendeler</i>			
Immaterielle eiendeler	6	14 526 511	411 333
Anlegg under utførelse	6	0	10 874 192
Utsatt skattefordel	10	2 559 264	0
Sum immaterielle eiendeler		17 085 775	11 285 525
<i>Varige driftsmidler</i>			
Bygninger	7	2 365 735	2 895 064
Medisinsk teknisk utstyr, IT-utstyr og inventar	7	14 426 260	14 482 426
Anlegg under utførelse	7	3 938 129	2 254 672
Sum varige driftsmidler		20 730 125	19 632 162
<i>Finansielle anleggsmidler</i>			
Fordring konsern	9, 12	9 797 315	13 063 067
Investeringer i tilknyttede selskaper	13, 14	403 974	45 000
Langs. fordring tilknyttede selskaper	13, 14	0	154 960
Sum finansielle anleggsmidler		10 201 289	13 263 027
Sum anleggsmidler		48 017 188	44 180 714

	Noter	31.12.2023	31.12.2022
OMLØPSMIDLER			
Varer	15	3 222 456	3 174 999
<i>Fordringer</i>			
Kundefordringer	9, 12, 16, 17	15 981 018	16 078 352
Andre fordringer		1 098 524	2 155 947
Sum kortsiktige fordringer		17 079 542	18 234 299
Bankinnskudd, kontanter o.l.	18	7 679 353	2 686 778
Sum omløpsmidler		27 981 350	24 096 076
Sum eiendeler		75 998 538	68 276 790

Innhold

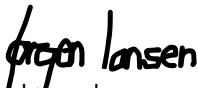
Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

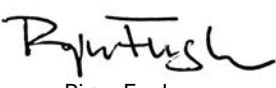
Egenkapital og gjeld

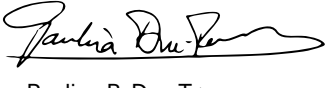
	Noter	31.12.2023	31.12.2022
EGENKAPITAL			
<i>Innskutt egenkapital</i>			
Aksjekapital (500 aksjer à kr 1 000)	11, 19	500 000	500 000
Overkursfond	11	1 493 340	1 493 340
Sum innskutt egenkapital		1 993 340	1 993 340
<i>Opptjent egenkapital</i>			
Annen egenkapital	11	15 955 721	27 615 313
Sum opptjent egenkapital		15 955 721	27 615 313
Sum egenkapital		17 949 061	29 608 653
GJELD			
<i>Avsetning for forpliktelser</i>			
Utsatt skatt	6	0	9 537
Andre avsetninger for forpliktelser		3 931 648	5 242 197
Sum avsetninger for forpliktelser		3 931 648	5 251 734

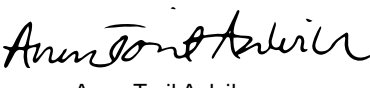
	Noter	31.12.2023	31.12.2022
<i>Annen langsiktig gjeld</i>			
Gjeld til finansinstitusjoner	12	19 000 000	6 000 000
Øvrig langsiktig gjeld		5 328 243	6 216 283
Sum annen langsiktig gjeld		24 328 243	12 216 283
<i>Kortsiktig gjeld</i>			
Gjeld til finansinstitusjoner	12	2 000 000	2 000 000
Leverandørgjeld	17	12 300 211	6 249 392
Betalbar skatt	10	0	193 332
Skyldige offentlige avgifter		5 384 029	4 869 501
Annen kortsiktig gjeld		10 105 346	7 887 895
Sum kortsiktig gjeld		29 789 586	21 200 120
Sum gjeld		58 049 477	38 668 137
Sum egenkapital og gjeld		75 998 538	68 276 790

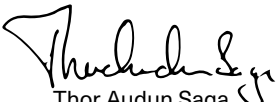
Oslo, 22. mai 2024


Jørgen Jansen
Styreleder


Bjørn Fuglaas
Nestleder


Paulina B. Due-Tønnessen
Styremedlem


Anne Toril Aalvik
Styremedlem


Thor Audun Saga
Adm.Dir.


Eivor Hernes
Styremedlem


Jo Døhl
Styremedlem


Janne Pedersen
Styremedlem

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Kontantstrøm 2023

	2023	2022
<i>Kontantstrømmer fra operasjonelle aktiviteter</i>		
Årsresultat	-14 228 393	-28 118
Tap/ gevinst ved salg av eiendeler		
Ordinære avskrivninger	4 874 961	3 722 319
Nedskrivning anleggsmiddel	199 960	
Nedskrivning fordring konsern	3 265 752	3 265 752
Endring i varelager	-47 457	-339 947
Endring i kundefordringer	97 334	1 606 256
Endring i vareleverandørgjeld	6 050 819	-4 577 782
Endring i andre omløpsmidler og kortsiktig gjeld	1 168 288	-264 400
Andre tidsavgrensningsposter	-193 332	-323 811
Inntektsføring investeringstilskudd	1 310 550	1 365 207
Netto kontantstrøm fra operasjonelle aktiviteter	2 498 482	4 425 475
<i>Kontantstrøm fra investeringsaktiviteter</i>		
Innbetalinger ved salg av varige driftsmidler		
Utbetalinger ved kjøp av varige driftsmidler	-9 213 915	-14 345 344
Innbetalinger/utbetalinger på lånefordring (korts./langs.)		39 996
Utbetalinger ved kjøp av andre finansielle eiendeler	-403 974	
Netto kontantstrøm fra investeringsaktiviteter	-9 617 889	-14 305 348
<i>Kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter</i>		
Endring kassekreditt		
Innbetalinger ved opptak av ny langsiktig gjeld	15 000 000	8 000 000
Utbetalinger ved nedbetaling av langsiktig gjeld	-888 040	-888 040
Innbetalinger ved opptak av annen gjeld (korts./langs.)		
Utbetalinger ved nedbetaling av annen gjeld (korts./langs.)	-2 000 000	
Endringer av egenkapital med kontanteffekt		
Netto kontantstrømmer fra finansieringsaktiviteter	12 111 960	7 111 960
Netto kontantstrøm for perioden	4 992 554	-2 767 913
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens begynnelse	2 686 798	5 454 711
Kontanter og kontantekvivalenter ved periodens slutt	7 679 352	2 686 798



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Noter

Note 1 **Regnskapsprinsipper**

Årsregnskapet er satt opp i samsvar med regnskapsloven og god regnskapsskikk. Det er reglene for øvrige (mellomstore) foretak som er lagt til grunn. Regnskapet er utarbeidet for perioden 01.01.23 til 31.12.23, en periode på 12 måneder. Norsk medisinsk syklotronsenter AS er en del av konsernet Helse Sør-Øst RHF. Konsernregnskapet gjøres tilgjengelig på Oslo Universitetssykehus HF sin [hjemmeside](#).

Salgsinntekter
Inntektsføring ved salg av varer skjer på leveringstidspunktet. Tjenester inntektsføres etterhvert som de leveres. Private og offentlige tilskudd inntektsføres ihht avskrivningsplan for driftsmidlene og prosjektene det er gitt tilskudd til.

Klassifisering og vurdering av balanseposter
Eiendeler bestemt til varig eie eller bruk er klassifisert som anleggsmidler. Eiendeler som er tilknyttet varekretsløpet er klassifisert som omløpsmidler. Fordringer klassifiseres som omløpsmidler hvis de skal betales i løpet av ett år etter faktureringstidspunktet. For gjeld er analoge kriterier lagt til grunn.

Omløpsmidler vurderes til laveste av anskaffelseskost og virkelig verdi. Kortsiktig gjeld balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Anleggsmidler vurderes til anskaffelseskost. Varige anleggsmidler som forringes i verdi avskrives lineært over forventet økonomisk levetid. Anleggsmidlene nedskrives til virkelig verdi ved verdifall som ikke forventes å være forbigående. Langsiktig gjeld i norske kroner med unntak av andre avsetninger, balanseføres til nominelt beløp på etableringstidspunktet.

Varige driftsmidler balanseføres og avskrives lineært over driftsmidlenes forventede levetid dersom de har antatt levetid over 3 år og har en kostpris som overstiger kr 15.000. Vedlikehold

av driftsmidler kostnadsføres løpende under driftskostnader. Påkostninger eller forbedringer tillegges driftsmidlets kostpris og avskrives i takt med driftsmidlet. Skillet mellom vedlikehold og påkostning/forbedring regnes i forhold til driftsmidlets stand ved kjøp av driftsmidlet.

Immaterielle eiendeler består av egenutviklet metode for produksjon av nytt produkt samt innkjøpt og installert programvare. Den regnskapsmessige avskrivningstiden er henholdsvis 3, 5 og 7 år.

Leasing av driftsmidler kostnadsføres. Forskuddsbetalinger balanseføres som forskuddsbetalt kostnad som kostnadsføres i takt med forbruket.

Varebeholdninger
Lager av innkjøpte varer verdsettes til gjennomsnittlig anskaffelseskost iht. Regnskapslovens § 5-5.

Fordringer
Kundefordringer og andre fordringer er oppført i balansen til pålydende.

Avsetning til tap gjøres på grunnlag av individuelle vurderinger av de enkelte fordringene.

Det er ikke avsatt til tap i året.

Pensjoner
Selskapet er pliktig til å ha tjenstepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenstepensjon. Selskapet har en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse som omfatter alle ansatte. Ordningen gir rett til definerte fremtidige ytelser. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsene fra folketrygden. Forpliktelsene knyttet til ordningen er dekket gjennom et forsikringsselskap. Årets pensjonspremie, korrigert med eventuelle innbetalinger til eller trekk på premiefondet, er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en

ytelsesbasert flerforetaksplan og har følgelig ikke fått tildelt fond.

Skatt
Norsk medisinsk syklotronsenter AS er etter vurderinger fra Skatteetaten, skattepliktige fra og med regnskapsåret 2016. Skattekostnaden i resultatregnskapet omfatter endring i utsatt skatt. Utsatt skatt er beregnet med 22 % på grunnlag av de midlertidige forskjeller som eksisterer mellom regnskapsmessige og skattemessige verdier. Skatteøkende og skattereduserende midlertidige forskjeller som reverserer eller kan reversere i samme periode, er utlignet og nettoført. Netto utsatt skatt balanseføres i den grad det er sannsynlig at denne kan bli nyttegjort.

Kontantstrømoppstilling
Kontantstrømoppstillingen er utarbeidet etter den indirekte metode. Dette innebærer at man i analysen tar utgangspunkt i selskapets årsresultat for å kunne vise kontantstrømmer tilført fra henholdsvis ordinær drift, investeringsvirksomhet og finansieringsvirksomhet.

Valuta
Pengeposter (fordringer, gjeld og bankinnskudd) i utenlandsk valuta er vurdert etter gjeldende valutakurser per desember 2023. Det oppstod kun ubetydelige valutakurs- eller omregningsdifferanser for årets balanseposter.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 2 Salgsinntekter

Selskapets omsetning skjer i all hovedsak i Norge. Omsetningen er fordelt på følgende virksomhetsområder:

Salg produkter og tjenester	90 289 817
Inntektsført tilskudd	1 310 550
Sum	91 600 367

Note 3 Ansatte, godtgjørelser m.v.

Det er registrert følgende lønnskostnader for selskapet de siste to år:

	2023	2022
Lønninger	37 383 345	33 966 048
Arbeidsgiveravgift	5 435 883	4 661 063
Pensjonkostnader	5 669 220	3 826 565
Andre ytelser	2 943 829	1 228 511
Balanseførte lønnskostnader egne ansatte	-1 000 000	-3 250 000
Sum lønnskostnader	50 432 277	40 432 187
Gjennomsnittlig antall årsverk	36	35

Det er i 2023 utbetalt kr 1.609.740 til daglig leder. I tillegg mottok han fast bilgodtgjørelse på kr 84 000. Det er for 1.halvår utbetalt kr 190 000 i styrehonorar til selskapets styre.

Det foreligger ingen ytelser til ledende personer eller aksjeeiere mv.

Det er for 2023 kostnadsført kr 165.843 i revisjonshonorar og kr 12.140 i andre attestasjonstjenester fra selskapets revisor.

Note 4 Obligatorisk tjenestepensjon

Foretaket er pliktig til å ha tjenestepensjonsordning etter lov om obligatorisk tjenestepensjon, og har etablert pensjonsordning i Statens Pensjonskasse som tilfredsstiller kravene i loven.

Note 5 Pensjonskostnader, -midler og -forpliktelser

Selskapet har pensjonsordninger som omfatter alle ansatte. Pensjonsordningen er organisert gjennom en kollektiv pensjonsforsikring i Statens Pensjonskasse. Ordningen gir rett til en definert fremtidig ytelse. Disse er i hovedsak avhengig av antall opptjeningsår, lønnsnivå ved oppnådd pensjonsalder og størrelsen på ytelsen fra folketrygden. Årets pensjonspremie er regnskapsført som pensjonskostnad. Selskapet er med i en ytelsesbasert flerforetaksplan under OUS og har følgelig ikke fått tildelt fond.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 6 Immaterielle eiendeler

	Utvikling	Lisenser, varemærker og lignende rettigheter	EDB/programvare under utførelse	Sum immaterielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	2 770 000	1 965 829	10 874 192	15 610 021
Årets tilgang		15 578 194	-10 874 192	4 704 002
Årets avgang				-
Anskaffelseskost 31.12.	2 770 000	17 544 023	-	20 314 023
Akk. avskrivninger 31.12.	2 770 000	3 017 512	-	5 787 512
Bokført verdi 31.12.	-	14 526 511	-	14 526 511
Årets avskrivning	256 667	1 206 352	-	1 463 019
Økonomisk levetid		5 - 7 år		
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Ingen av de immaterielle eiendelene er nedskrevet.

Selskapet har inn ført ERP-systemet SAP S4/Hana. Oppstartsdato var 9.januar 2023, mens den endelige godkjenningen av implementeringen ikke kom før 30.juni. Innføringen har vært både krevende og kostbar, men er et nødvendig ledd i digitalisering og fremtidig utvidelse av Syklotronsenteret.

Forskning og utvikling:

Selskapet har i 2023 gjennomført en rekke mindre forsknings- og utviklingsprosjekter. Det største har vært teknologioverføring av produktet rhPSMA-7.3(18F) for en ekstern forretningspartner.

Netto utgifter til forskning og utvikling var på kr 7,9 mill. i 2023.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 7 Varige driftsmidler

	Tomter, bygninger og annen fast eiendom	Anlegg under utførelse	Medisinskteknisk utstyr, inventar, kontormaskiner og lignende	Sum materielle eiendeler
Anskaffelseskost 01.01.	7 966 475	2 254 671	55 164 842	65 385 988
Årets tilgang		1 683 458	2 826 455	4 509 913
Årets avgang				-
Anskaffelseskost 31.12	7 966 475	3 938 129	57 991 297	69 895 901
Akk. avskrivninger 31.12.	5 600 740	0	43 565 037	49 165 777
Bokført verdi pr 31.12.	2 365 735	3 938 129	14 426 260	20 730 124
Årets avskrivning	529 330	0	2 882 620	3 411 950
Økonomisk levetid	5 og 20 år	20 år	3-15 år	
Avskrivningsplan	Lineær	Lineær	Lineær	

Det har ikke vært foretatt nedskrivning av noen av driftsmidlene i forretningsåret.

Balanseført verdi av leieavtaler:

Maskiner og anlegg inkluderer ingen balanseførte leieavtaler.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 8 Ikke balanseførte leieavtaler

	Årlig leie	Leieavtalens varighet
Tomter, bygninger og annen fast eiendom	-	
MTU, inventar, kontormaskiner programvare og lignende	4 751 580	5 år

Note 9 Mellomværende med nærstående parter

Selskapets mellomværende med nærstående parter er knyttet til selskap i samme konsern.		
	2023	2022
Kundefordringer	4 103 054	2 510 650
Andre fordringer	9 797 315	13 063 067
Annen langsiktig gjeld		
Kortsiktig gjeld	347 317	122 567

Note 10 Skatt

Årets skattekostnad består av:	
Betalbar skatt	0
Endring utsatt skatt	-2 568 801
For mye/lite avsatt fjor	0
Netto skattekostnad	-2 568 801

Årets betalbare skatt fremkommer som følger:	
Resultat før skatt	-14 228 393
Endring i forskjeller som inngår i grunnlag for utsatt skatt/skattefordel	-2 917 880
Permanente forskjeller	2 552 024
Grunnlag betalbar skatt / Underskudd til fremføring	-14 594 249

Midlertidige forskjeller:	31.12.2023	31.12.2022
Netto midlertidige forskjeller	0	0
Underskudd og godtgjørelse til fremføring	-14 594 249	0
Grunnlag for utsatt skatt/skattefordel i balansen	-11 633 019	43 350
Utsatt skatt/skattefordel	-2 559 264	9 537

Alle midlertidige forskjeller kan utlignes og dette er gjennomført ved beregning av utsatt skatt. Utsatt skattefordel er oppført i balansen da selskapet forventer fremtidig overskudd av den ordinære driften.

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 11 Egenkapital

	Aksjekapital	Annen innskutt egenkapital	Fond for vurd.forsk.	Annen egenkapital	Sum egenkapital
Pr. 31.12.2022	500 000	1 493 340		27 615 313	29 608 653
Årets resultat				-11 659 591	-11 659 591
Til utbytte					-
Andre poster					-
Egenkapital pr 31.12.2023	500 000	1 493 340	-	15 955 722	17 949 062

Note 12 Fordringer og gjeld

Fordringer som forfaller senere enn ett år:	2023	2022
Andre fordringer	6 531 563	9 797 315
Kundefordringer	0	0
Sum	6 531 563	9 797 315

Gjeld som forfaller senere enn fem år:	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	14 000 000	
Sum	14 000 000	-

Gjeld sikret ved pant:	2023	2022
Gjeld til kredittinstitusjoner	21 000 000	8 000 000
Sum	21 000 000	8 000 000

Balanseført verdi av de pantsatte eiendelene:	2023	2022
Kundefordringer + Driftsmidler	36 711 142	16 078 353
Sum	36 711 142	16 078 353

Andre forpliktelser som eiendelene er stilet som sikkerhet for:	2023	2022
Ubenyttet kassekreditt	5 000 000	5 000 000
Sum	5 000 000	5 000 000

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 13 Datterselskap, tilknyttet selskap m.v. etter kostmetoden

Investeringene er regnskapsført i selskapsregnskapet etter kostmetoden. Selskapet har følgende eierandeler i datterselskap og tilknyttede selskap:

Navn	Forretningskontor	Eierandel / Stemme- andel	EK siste års-regnskap	Res siste års-regnskap	Bokført verdi
ERT GmbH	München, Tyskland	35,0 %	966 440	0	403 973

Note 14 Betingede utfall

Selskapet har inngått et samarbeide om å bygge et forsknings- og produksjonssenter for radiofarmaka og terapeutika i Fürstentfeldbruck i Bayern, Tyskland.

Note 15 Varer

	2023	2022
Råvarer	2 730 988	2 629 110
Varer under tilvirkning		
Ferdigvarer		
Andre varebeholdninger (eget bruk)	491 468	545 889
Sum	3 222 456	3 174 999

	2023	2022
Varebeholdning vurdert til anskaffelseskost	3 222 456	3 174 999
Varebeholdning vurdert til virkelig verdi		
Sum	3 222 456	3 174 999

Note 16 Kundefordringer og andre fordringer

Selskapets kundefordringer er vurdert til pålydende, og det anses ikke påkrevet med avsetninger for tap på krav.

Note 17 Transaksjoner med nærstående parter

Selskapets transaksjoner med nærstående parter er knyttet mot selskap i samme konsern.

	2023	2022
Solgte produkter og tjenester til OUS HF	9 407 500	8 296 375
Husleie, FDV, strøm og tjenester til OUS HF	1 425 327	1 373 391
Nedskrivning fordring på OUS HF	3 265 752	3 265 732
Sum	14 098 579	12 935 498

Note 18 Bankinnskudd, kontanter o.l.

	2023	2022
Bundne bankinnskudd	1 683 084	1 485 196
Øvrige bankinnskudd	5 996 268	1 201 582
Sum bankinnskudd	7 679 352	2 686 778
Bevilget kassekreditt	5 000 000	5 000 000
Ubenyttet kassekreditt	5 000 000	5 000 000

Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Note 19 Aksjonærer

Selskapets aksjekapital er på kr 500.000, fordelt på 500 aksjer à kr 1.000. Selskapets aksjer gir lik rett til utbytte.

Selskapets aksjonærer er:

Navn	Eierandel / Stemme- andel	Verv i selskapet
Oslo Universitetsykehus HF	70 %	Styreleder + 1 styremedlem
Universitetet i Oslo	20 %	Styremedlem
Akershus Universitetssykehus HF	10 %	Styremedlem

Det har ikke vært omsetning av aksjer i 2023

Note 20 Langsiktige tilvirkningskontrakter

Det er pr. 31.12.2023 ingen balanseførte, langsiktige tilvirkningskontrakter i selskapet.

Note 21 Leieforpliktelse (finansiell leasing)

Selskapet benytter seg ikke av finansiell leasing

Note 22 Markedsbaserte finansielle omløpsmidler

Selskapet har ikke investert i markedsbaserte finansielle omløpsmidler.

Note 23 Aksjer og andeler i andre selskaper

Selskapet har eierandel på 35 % i selskapet ERT GmbH, München, Tyskland.



Innhold

Administrerende direktør har ordet	2
Informasjon om selskapet	4
Driften i 2023	5
Forskning i NMS	6
Ansatte	9
HMS	11
Kvalitet	12
Digitalisering	14
Økonomi	15
Fremtidsutsikter	16
Publikasjoner	17
Resultatregnskap	18
Balanse	19
Kontantstrøm	21
Noter	22
Revisjonsberetning	30

Revisjonsberetning



Til generalforsamlingen i Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS

Uavhengig revisors beretning

Konklusjon

Vi har revidert årsregnskapet for Norsk Medisinsk Syklotronsenter AS som består av balanse per 31. desember 2023, resultatregnskap og kontantstrøm for regnskapsåret avsluttet per denne datoen og noter til årsregnskapet, herunder et sammendrag av viktige regnskapsprinsipper.

Etter vår mening oppfyller årsregnskapet gjeldende lovkrav, og gir årsregnskapet et rettviseende bilde av selskapets finansielle stilling per 31. desember 2023, og av dets resultater og kontantstrømmer for regnskapsåret avsluttet per denne datoen i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge.

Grunnlag for konklusjonen

Vi har gjennomført revisjonen i samsvar med International Standards on Auditing (ISA-ene). Våre oppgaver og plikter i henhold til disse standardene er beskrevet nedenfor under *Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet*. Vi er uavhengige av selskapet i samsvar med kravene i relevante lover og forskrifter i Norge og International Code of Ethics for Professional Accountants (inkludert internasjonale uavhengighetsstandarder) utstedt av International Ethics Standards Board for Accountants (IESBA-reglene), og vi har overholdt våre øvrige etiske forpliktelser i samsvar med disse kravene. Innhentet revisjonsbevis er etter vår vurdering tilstrekkelig og hensiktsmessig som grunnlag for vår konklusjon.

Øvrig informasjon

Styret og daglig leder (ledelsen) er ansvarlige for informasjonen i årsberetningen og annen øvrig informasjon som er publisert sammen med årsregnskapet. Øvrig informasjon omfatter informasjon i årsrapporten bortsett fra årsregnskapet og den tilhørende revisjonsberetningen. Vår konklusjon om årsregnskapet ovenfor dekker verken informasjonen i årsberetningen eller annen øvrig informasjon.

I forbindelse med revisjonen av årsregnskapet er det vår oppgave å lese årsberetningen og annen øvrig informasjon. Formålet er å vurdere hvorvidt det foreligger vesentlig inkonsistens mellom årsberetningen, annen øvrig informasjon og årsregnskapet og den kunnskap vi har opparbeidet oss under revisjonen av årsregnskapet, eller hvorvidt informasjon i årsberetningen og annen øvrig informasjon ellers fremstår som vesentlig feil. Vi har plikt til å rapportere dersom årsberetningen eller annen øvrig informasjon fremstår som vesentlig feil. Vi har ingenting å rapportere i så henseende.

Basert på kunnskapen vi har opparbeidet oss i revisjonen, mener vi at årsberetningen

- er konsistent med årsregnskapet og
- inneholder de opplysninger som skal gis i henhold til gjeldende lovkrav.

Ledelsens ansvar for årsregnskapet

Ledelsen er ansvarlig for å utarbeide årsregnskapet og for at det gir et rettviseende bilde i samsvar med regnskapslovens regler og god regnskapsskikk i Norge. Ledelsen er også ansvarlig for slik internkontroll som den finner nødvendig for å kunne utarbeide et årsregnskap som ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil.

Ved utarbeidelsen av årsregnskapet må ledelsen ta standpunkt til selskapets evne til fortsatt drift og opplyse om forhold av betydning for fortsatt drift. Forutsetningen om fortsatt drift skal legges til grunn for årsregnskapet så lenge det ikke er sannsynlig at virksomheten vil bli avviklet.

Revisors oppgaver og plikter ved revisjonen av årsregnskapet

PricewaterhouseCoopers AS, Dronning Eufemias gate 71, Postboks 748 Sentrum, NO-0106 Oslo
T: 02316, org. no.: 987 009 713 MVA, www.pwc.no
Statsautoriserte revisorer, medlemmer av Den norske Revisorforening og autorisert regnskapsførerelskap



Vårt mål er å oppnå betryggende sikkerhet for at årsregnskapet som helhet ikke inneholder vesentlig feilinformasjon, verken som følge av misligheter eller utilsiktede feil, og å avgi en revisjonsberetning som inneholder vår konklusjon. Betryggende sikkerhet er en høy grad av sikkerhet, men ingen garanti for at en revisjon utført i samsvar med ISA-ene, alltid vil avdekke vesentlig feilinformasjon. Feilinformasjon kan oppstå som følge av misligheter eller utilsiktede feil. Feilinformasjon er å anse som vesentlig dersom den enkeltvis eller samlet med rimelighet kan forventes å påvirke de økonomiske beslutningene som brukerne foretar på grunnlag av årsregnskapet. For videre beskrivelse av revisors oppgaver og plikter vises det til: <https://revisorforeningen.no/revisjonsberetninger>

Oslo, 22. mai 2024
PricewaterhouseCoopers AS

Marius Thorsrud
Statsautorisert revisor
(elektronisk signert)

